

20
25

Rapport annuel



Fondation
Mérieux



Chiffres-clés 2025

58

ans de lutte contre les
maladies infectieuses

28M€

de budget

17

laboratoires d'excellence
construits ou en cours de
construction, transférés aux
acteurs locaux depuis 2004

5

cours avancés destinés aux
experts de la santé publique

25

pays d'intervention

173

collaborateurs dans 18 pays

+ de 100

projets de développement
et soutien en cours

+ de 70

laboratoires hospitaliers
rénovés depuis 2005

Contribution à l'atteinte de 3
Objectifs de développement
durable

3, 4 et 17

Sommaire

Présentation de la Fondation Mérieux	04
La Fondation Mérieux dans le monde	06
Editorial	08
Temps forts 2025	10



01	01 – Améliorer le diagnostic et la surveillance	12
	MOOC MANAGEMENT DE LA QUALITÉ International	14
	FLEMING FUND SUBVENTION RÉGIONALE Afrique	15
	NEXT GENERATION MARKET SHAPING Niger & Tchad	16
	RESAOLAB 3 Afrique de l'Ouest	17
	ASSISTANCE TECHNIQUE Guinée	18
	AMAGARA YACU Burundi	19
	FORMATION EN BIOSÛRETÉ République démocratique du Congo	20
	FLEMING FUND SUBVENTIONS NATIONALES Laos & Sénégal	22
	FLEMING FUND FELLOWSHIP SCHEME Laos & Sénégal	23
	LABMYNET Myanmar	24
	RENFORCEMENT DES LABORATOIRES DES HÔPITAUX PROVINCIAUX Laos	25



02	Promouvoir la recherche appliquée et l'innovation	26
	Réseau GABRIEL	28
	Projets de recherche appliquée	29
	Tuberculose	30
	Résistance aux antimicrobiens (RAM)	34
	Infections respiratoires aiguës	36

03	Partage de connaissances	38
	Cours avancés	40
	Conférences de santé publique	46

04	Actions Mère-Enfant	50
	Construction et accompagnement de centres de santé primaire	52
	Soutien aux acteurs associatifs de terrain	56
	Gouvernance	64
	Partenaires financiers	65
	Comptes et chiffres-clés	66



La Fondation Mérieux

Le monde connaît de profondes mutations, entraînant des crises qui se multiplient dans toutes les régions. Qu'elles soient politiques, sécuritaires, démographiques, économiques ou climatiques, toutes concourent à aggraver les conditions sanitaires des populations qui en sont victimes, créant ainsi un terrain idéal pour le développement et la propagation des épidémies.

Les pays à ressources limitées sont les plus touchés par ces contextes d'une complexité croissante avec, en première ligne, les mères et les enfants.

C'est pourquoi la Fondation Mérieux, **fondation indépendante reconnue d'utilité publique**, lutte depuis sa création en 1967 contre les maladies infectieuses affectant les populations vulnérables des pays à ressources limitées.

Une mission
déclinée en
4 objectifs
prioritaires

Accroître

l'accès des populations vulnérables au diagnostic par le renforcement des laboratoires de biologie clinique dans les systèmes nationaux de santé.

Développer

l'échange de connaissances et les initiatives en santé publique en lien avec le Centre des Pensières.

Renforcer

la recherche appliquée sur le terrain et le développement de programmes collaboratifs.

Agir

pour la Mère et l'Enfant dans une approche de santé globale.

Un mode d'action basé sur **4 piliers**

Une dynamique collaborative

Pour mutualiser les expériences et les compétences, sans frontières entre les expertises et les secteurs, dans le cadre d'une coopération internationale.

Une approche intégrée de la santé

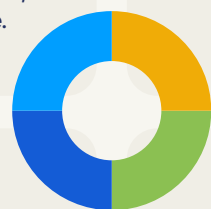
Prenant en compte les facteurs impactant directement la santé comme l'accès aux soins, l'éducation et l'accompagnement socio-économique des patients, ou encore la nutrition.

Une vision à long terme

par un accompagnement dans la durée qui vise l'autonomie et l'appropriation locale des infrastructures, des compétences et des projets.

Un fort ancrage local

porté par des équipes nationales sur le terrain et des partenariats historiques avec les acteurs locaux.



Mobilisée dans la lutte contre les maladies infectieuses depuis 1967

Opérant directement dans **plus de 25 pays**, elle inscrit ses actions dans une démarche de **renforcement des capacités locales, notamment en biologie clinique**, afin d'améliorer la surveillance, la réponse aux épidémies et l'accès aux soins.

Au plus proche des besoins des populations, la Fondation Mérieux agit aux côtés des acteurs locaux dans une **logique de collaboration et de réseau**, indispensable pour mobiliser les compétences et les énergies nécessaires à la mise en œuvre d'actions efficaces et pérennes.

Elle s'implique particulièrement autour des thématiques de santé publique les plus impactantes de ses pays d'intervention, comme **la résistance aux antimicrobiens**, la **tuberculose**, les **infections respiratoires aiguës**, le **VIH** ou encore les **pathogènes émergents**.

Engagée dans une **approche intégrée de la santé**, la Fondation Mérieux intègre, au-delà de son expertise en biologie, les principaux enjeux impactant l'accès aux soins et les conditions de vie des populations dans les pays où elle intervient.



Une démarche liée aux Objectifs de développement durable

La Fondation Mérieux œuvre de manière indépendante au service de la santé mondiale. En adoptant une approche « Une seule santé », elle contribue à l'atteinte de plusieurs **Objectifs de développement durable** des Nations Unies.

Ses activités transversales et internationales s'inscrivent notamment dans l'**ODD n°3 « Bonne santé et bien-être »**, l'**ODD n°4 « Éducation de qualité »**, l'**ODD n°9 « Industrie, innovation et infrastructures »**, et l'**ODD n°17 « Partenariats pour la réalisation des objectifs »**. Au sein de chacun de ces objectifs, plusieurs cibles concernent directement l'action de la Fondation, telle que la cible 3.3 qui vise à mettre fin à l'épidémie de tuberculose dans le monde d'ici 2030.



L'un des principaux piliers de la Fondation Mérieux réside dans sa capacité directe d'intervention sur le terrain. Que ce soit par le réseau des laboratoires d'excellence construits au cœur des foyers infectieux, ou par la présence d'équipes locales dans 18 pays, la Fondation Mérieux peut s'appuyer sur sa grande connaissance du terrain et ses partenaires locaux pour mener à bien son action.

Les équipes de la Fondation Mérieux

Bénin
Équipe : 1 collaborateur
→ Cotonou

Burkina Faso
Équipe : 1 collaborateur
→ Ouagadougou

Burundi
Équipe : 2 consultants
→ Bujumbura

Cambodge
Équipe : 3 collaborateurs
→ Phnom Penh

Chine
Équipe : 3 collaborateurs
→ Pékin

France
Équipe : 78 collaborateurs
→ Siège social, Lyon
Équipes : 19 collaborateurs
→ Centre des Pensières, Annecy

Guinée
Équipe : 3 collaborateurs
→ Conakry

Haïti
Équipe : 1 consultante

Laos
Équipe : 13 collaborateurs
→ Vientiane

Liban
Équipe : 6 collaborateurs
→ Beyrouth

Madagascar
Équipe : 9 collaborateurs
→ Antananarivo

Mali
Équipe : 2 collaborateurs
→ Bamako

Myanmar
Équipe : 7 collaborateurs
→ Mandalay

Niger
Équipe : 1 collaborateur
→ Niamey

République démocratique du Congo
Équipe : 2 collaborateurs
→ Kinshasa

Sénégal
Équipe : 20 collaborateurs
→ Dakar

Togo
Équipe : 4 collaborateurs
→ Lomé

USA
Équipe : 1 collaborateur
→ Mérieux Foundation USA, Washington

Les laboratoires partenaires de la Fondation Mérieux

Bangladesh
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein du BITID,
→ Chittagong

Brésil
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein de l'hôpital Fundhacre,
→ Rio Branco

Cambodge
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein de l'Université des Sciences de la Santé,
→ Phnom Penh

Cameroun
Laboratoire Hygiène et Environnement au Centre Pasteur de Yaoundé,
→ Yaoundé

Chine
Laboratoire Christophe Mérieux au sein de l'Institut de Biologie des Pathogènes,
→ Pékin

Haïti
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein des Centres GHESKIO,
→ Port-au-Prince

Laos
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein du Centre d'Infectiologie Lao Christophe Mérieux,
→ Vientiane

Liban
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein de l'Université Saint Joseph,
→ Beyrouth

Madagascar
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein du Centre d'Infectiologie Charles Mérieux,
→ Antananarivo

Mali
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein du Centre d'Infectiologie Charles Mérieux,
→ Bamako

Maroc
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein de l'Institut Pasteur du Maroc*,
→ Casablanca

République démocratique du Congo
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein de l'INRB,
→ Goma

République du Congo
Centre de recherches sur les maladies infectieuses Christophe Mérieux,
→ Brazzaville

Tadjikistan
Laboratoire National de Référence en Santé Publique,
→ Douchanbé

Tunisie
Laboratoire Rodolphe Mérieux au sein de l'Institut Pasteur de Tunis,
→ Tunis

La Fondation Mérieux dans le monde

*Projets en cours de construction

édito

À de nombreux égards, le monde a connu de profonds bouleversements en 2025. Nous devons désormais composer avec un environnement totalement imprévisible où les équilibres traditionnels n'existent plus. Dans un contexte de multiplication des conflits, de montée des violences, les besoins de santé explosent. L'accroissement de la précarité, des conflits armés, des dérèglements climatiques est un terrain des plus favorables à la propagation des maladies infectieuses.

L'humanité est confrontée à des émergences et réémergences infectieuses de plus en plus nombreuses : généralisation du Monkey pox en Afrique et à Madagascar, retour d'Ebola en République Démocratique du Congo avec l'apparition d'une souche particulièrement virulente, alerte sanitaire liée à l'Hantavirus... La menace infectieuse n'a jamais été aussi présente, affectant plus lourdement encore les populations vulnérables, alors même que les acteurs du développement sont confrontés à la diminution drastique de l'aide humanitaire internationale avec le repli sur soi de certaines grandes nations.



Alain MÉRIEUX, Président



Dorothée Lintner, Directrice générale

Dans un tel contexte et malgré les difficultés, la Fondation Mérieux a su faire face, démontrant la résilience de son modèle.

Effective depuis avril 2025, la réunion de la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux et de la Fondation Mérieux en une seule et unique fondation prend tout son sens en apportant désormais une pérennité et une stabilité essentielles à nos actions, contribuant à leur efficacité et leur cohérence sur le long terme.

La Fondation Mérieux a ainsi pu apporter une aide d'urgence à ses partenaires historiques confrontés à des situations dramatiques, comme en Haïti en renouvelant un soutien décisif au GHESKIO et aux maisons d'enfants de Léogane ou comme au Liban avec une aide accrue aux centres de santé.

Dans le même temps, notre Fondation a poursuivi ses actions structurantes dans le domaine du diagnostic, de la formation et du partage de connaissances et de la prise en charge des plus fragiles que sont la mère et l'enfant.

Ainsi, le Laboratoire P3 construit au sein de l'Institut Pasteur du Maroc est en cours de finalisation. Inauguré fin 2026, il rejoindra GABRIEL, un réseau international fort de 22 laboratoires au service de la surveillance épidémiologique et de la santé publique. De nouveaux centres de santé Mère Enfant ont vu le jour au Liban et au Sénégal. Pour préparer l'avenir, nous continuons à conforter nos accords de partenariat sur le terrain, comme au Brésil avec la Fondation Oswaldo Cruz.

La lutte contre les maladies infectieuses et la surveillance épidémiologique sont des priorités mondiales et les épidémies récentes sont là pour nous le rappeler. Elles imposent une vigilance de tous les instants et une capacité de réaction immédiate au cœur de l'engagement de notre Fondation.

Pour assurer la continuité de sa mission de santé publique à long terme, la Fondation s'adapte à un nouvel ordre mondial :

→ Elle remodèle son organisation pour donner toujours plus de poids aux régions afin de les rendre pleinement actrices de leur développement, dans une perspective d'appropriation à long terme. Cette vision était au cœur de notre action lorsque nous avons choisi il y a 20 ans de transmettre à nos partenaires locaux les laboratoires créés, car mieux que nous ils connaissent les réalités du terrain.

→ Nous renforçons les dispositifs de cofinancement avec de nouveaux partenaires pour optimiser les ressources disponibles et répondre à des besoins grandissants dans un contexte de raréfaction de l'aide internationale.

→ Dans les instances internationales, nous prêtons notre voix à nos partenaires des pays à ressources limitées pour donner plus de puissance aux paroles du Sud et renforcer un dialogue aujourd'hui plus que jamais nécessaire.

Tout cela, nous entendons le faire en restant fidèle à la vision très opérationnelle de santé globale qui est la nôtre, en agissant sur l'ensemble des paramètres influant sur la santé. Au-delà d'une indispensable surveillance épidémiologique et d'une nécessaire prise en charge médicale des patients, nous voulons agir sur la santé animale, la nutrition, la sécurité de l'alimentation, de l'eau et de l'environnement, ainsi que sur l'éducation, et la formation. Une approche décloisonnée directement inspirée de la vision pasteurienne, qui guide notre Fondation depuis bientôt 60 ans, sans frontières entre santé humaine, animale et environnementale et dépassant les clivages politiques.

Dans le monde brutal et incertain qui est le nôtre, nous n'avons d'autre choix que celui de nous adapter et pour cela prendre des risques et faire preuve d'audace. Nous le devons à nos partenaires qui, avec nous depuis de nombreuses années, sans relâche, se battent sur le terrain pour faire reculer la menace infectieuse et offrir à leurs concitoyens un avenir meilleur, nous donnant en cela une leçon d'humanité et d'exemplarité.

C'est notre fierté d'être à leurs côtés.

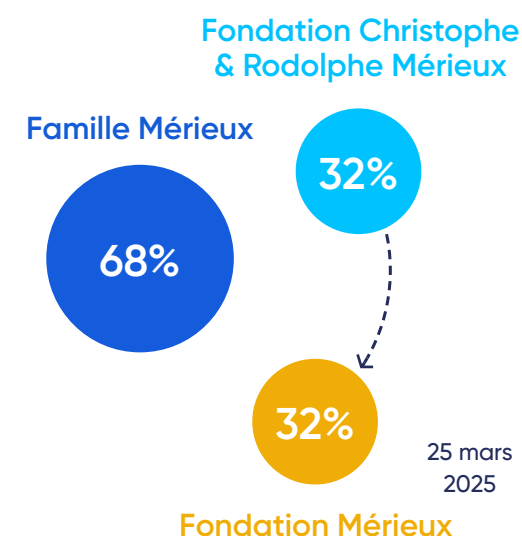
Le rapprochement de la Fondation Mérieux et la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux

Une indépendance et un statut de Fondation reconnue d'utilité publique maintenus

Un patrimoine renforcé pour un modèle d'action conservé

La dotation de la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux a été transférée à titre gratuit à la Fondation Mérieux.

Capital de la Compagnie Mérieux Alliance :



Dans un environnement mondial où les inégalités et les besoins de santé n'ont jamais été aussi grands la famille Mérieux a réuni en 2025 ses deux fondations : la Fondation Mérieux et la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux, au sein d'une fondation unique : la Fondation Mérieux.

La réunion des deux fondations partageant une même finalité et une même vision permet de renforcer la pérennité et la cohérence de leurs actions. Et ainsi de continuer à œuvrer pour les populations vulnérables.

La Fondation Mérieux détient désormais 32 % du capital de la Compagnie Mérieux Alliance.

Cette évolution est une réaffirmation de l'engagement à long terme, en alliant la force industrielle du groupe à l'action de la Fondation Mérieux sur le terrain au bénéfice des plus fragiles, avec un seul objectif : faire reculer la menace infectieuse partout dans le monde.



Les temps forts 2025



Sénégal

Au Sénégal, le mentorat pour améliorer la surveillance de la résistance aux antimicrobiens.
[Voir p. 23](#)

RDC

A Kinshasa, l'INRB accueille les partenaires du projet de renforcement de ses capacités.

Une mission s'est tenue, du 6 au 12 avril 2025, pour avancer sur les objectifs de gouvernance, bactériologie et parasitologie du projet de renforcement des capacités de l'Institut National de Recherche Biomédicale de Kinshasa.

International

Les expertises du réseau GABRIEL publiées dans le BMJ Global Health.
[Voir p. 28](#)

Liban

Santé globale : la Fondation Mérieux signe un nouveau partenariat avec le Gouvernement libanais.
[Voir p. 54](#)



Bangladesh

RISK4Kids, une nouvelle étude pour mieux diagnostiquer les maladies respiratoires pédiatriques au Bangladesh

Lancée officiellement au Bangladesh en juillet 2025, la nouvelle étude de la Fondation Mérieux, RISK4KIDS, se concentre sur l'amélioration de la distinction de la tuberculose et de la pneumonie pour un meilleur diagnostic chez les enfants de moins de dix ans.
[Voir p. 31](#)



AFO

Comprendre l'état du diagnostic de la tuberculose au Niger et au Tchad pour mieux le renforcer.
[Voir p. 16](#)

International

Fin de l'étude PCV : mieux comprendre la circulation du pneumocoque après vaccination dans les pays à ressources limitées.
[Voir p. 37](#)

Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin

Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre

Togo

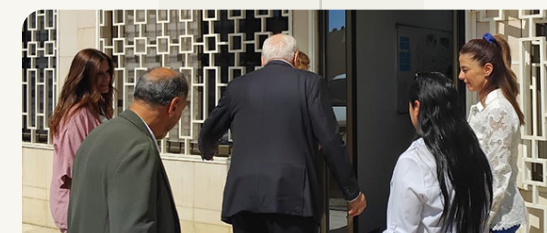
Rencontre des acteurs du Réseau d'Afrique de l'Ouest des Laboratoires de Biologie médicale à Lomé.
[Voir p. 17](#)



Madagascar

Atelier de restitution du projet TRIuMPH : renforcer la surveillance de la résistance antimicrobienne à Madagascar

Du 14 au 16 mai 2025, Antananarivo a accueilli l'atelier de restitution du projet TRIuMPH, une étape majeure dans la lutte contre la résistance aux antimicrobiens à Madagascar.
[Voir p. 35](#)



Liban

Accompagner les centres de santé primaire : le modèle d'approche intégrée de la santé s'affirme au Liban.
[Voir p. 55](#)



Liban

La Fondation Mérieux accompagne le renforcement des capacités de trois laboratoires partenaires du Moyen-Orient Afrique du Nord

Une première réunion régionale MENA (Moyen-Orient Afrique du Nord) a été organisée par la Fondation Mérieux du 9 au 11 décembre 2025, au sein de ses bureaux du Liban et réunissant les équipes des Laboratoires Rodolphe Mérieux du Liban, du Maroc et de la Tunisie.

Laos

Renforcer la coopération régionale pour l'élimination de l'hépatite : le symposium du Mékong de retour à Vientiane.
[Voir p. 47](#)

France

ADVAC a 25 ans !
[Voir p. 43](#)

Laos

Les acteurs de la santé du Laos réunis autour d'un atelier clé sur la RAM.
« Meilleures analyses de laboratoire, meilleure prévention des infections, meilleure gestion des antibiotiques » : dans le cadre du projet Fleming Fund Country Grant phase II au Laos, la Fondation Mérieux a organisé un atelier les 19 et 20 mars, au Lao Plaza à Vientiane, réunissant une centaine de participants issus des douze provinces du pays.
[Voir p. 22](#)





01

Améliorer le diagnostic et la surveillance

De la réhabilitation des laboratoires de biologie médicale à leur mise en réseau, la Fondation Mérieux accompagne les pays à revenu faible et intermédiaire dans l'amélioration de leurs capacités de diagnostic, pour favoriser l'accès universel à un diagnostic de qualité et bâtir des systèmes de surveillance robustes.

En 2025, l'activité de la Fondation a été fortement impactée par l'instabilité politique et les conflits dans plusieurs zones d'intervention. Dans chacune de nos régions d'intervention, nos équipes ont dû s'adapter, parfois dans l'urgence, pour maintenir la conduite de nos projets, dont certains ont été redimensionnés. Partout, nous veillons à la sécurité de nos collaborateurs et de nos partenaires, tout en maintenant autant que possible notre engagement envers les populations bénéficiaires.

En 2025, les expertises de la Fondation Mérieux dans le renforcement des laboratoires de biologie clinique sont déployées dans plus de 30 projets à travers 22 pays.

Expertises :

- Infrastructure
- Virologie
- Bactériologie
- Ingénierie pédagogique
- Système de management de la qualité
- Biosécurité et biosûreté
- Système informatisé de laboratoire
- Surveillance sanitaire basée sur les laboratoires
- Politique de développement des laboratoires

Qu'il s'agisse de dépistage précoce, de mise en place d'un traitement adapté, de suivi patient ou de prévention des épidémies, le diagnostic biologique est au cœur d'un système de santé efficient. Axe majeur d'intervention de la Fondation Mérieux, le renforcement des laboratoires de biologie médicale couvre la rénovation ou la création d'infrastructures, la formation des équipes, ainsi que la mise en œuvre de systèmes et de réseaux de surveillance à l'échelle régionale comme nationale.

Formation et appropriation des expertises

À l'écoute des besoins spécifiques de chaque pays, notre démarche favorise l'autonomie des laboratoires à travers le développement des compétences : la formation, initiale et continue, est ainsi un élément incontournable de l'ensemble de nos projets. La Fondation Mérieux fait partie des onze entités agréées par le Fonds mondial pour le renforcement des capacités en matière de laboratoires.

Mise en réseau et gouvernance pérenne

Nous encourageons la mise en réseau comme un élément essentiel à la performance des systèmes de santé et à l'élaboration de réponses coordonnées aux urgences sanitaires. Nous fournissons ainsi un appui à la mise en place de systèmes, de stratégies et de politiques de laboratoires, dans la perspective de construire une gouvernance solide et durable.



Monde **ODD 3 et 4**

MOOC

Former le plus grand nombre au management de la qualité des laboratoires

La formation des personnels de laboratoire est l'une des priorités de l'Initiative Qualité de la Fondation Mérieux, initiée en 2014. En parallèle des modules délivrés aux membres de l'Initiative Qualité engagés dans un processus de certification internationale, une formation innovante sous forme de MOOC (*Massive Open Online Course*) a été développée avec l'aide du Groupe AFNOR et de l'Institut Pasteur en 2019. **Cette formation intensive et gratuite aborde les fondamentaux de la qualité jusqu'à la manière dont elle irrigue tous les processus du laboratoire.** Le MOOC « Management de la Qualité dans les Laboratoires médicaux selon la norme ISO 15189 » compte six séances d'une semaine et mise sur l'interactivité comme facteur d'apprentissage à travers des ressources et des outils pédagogiques innovants : vidéos, quiz, forums de discussions, etc.

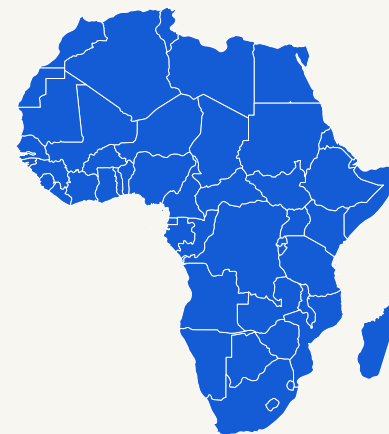
En 2025, la 5^{ème} édition du MOOC a débuté le 6 octobre sur la plateforme France Université Numérique, avec plus de 2 600 participants dans 54 pays. Comme chaque année, deux parcours étaient proposés : le parcours « connaissances », validé par 358 apprenants, et le parcours « compétences », soumis à une évaluation finale à la suite de laquelle 119 certificats de réussite ont été délivrés. Depuis sa création, le MOOC a formé près de 19 600 participants, avec un taux d'engagement très élevé, comme en témoignent les interactions abondantes sur les forums, les événements live et la communauté active sur le réseau professionnel LinkedIn.



Qu'est-ce que la qualité d'un laboratoire ?

La qualité d'un laboratoire est considérée comme sa capacité à **fournir des résultats précis, fiables, au bon moment et au meilleur coût**. L'adoption d'un Système de Management de la Qualité est une étape nécessaire mais complexe, qui a donné lieu à la mise en place de l'Initiative Qualité par la Fondation Mérieux. Ce programme accompagne

les laboratoires de pays à ressources limitées dans leur démarche d'amélioration continue, en vue d'obtenir l'accréditation ISO 15189 (norme internationale spécifique aux laboratoires de biologie médicale). Neuf Laboratoires Rodolphe Mérieux ont rejoint l'Initiative Qualité et quatre ont déjà été accrédités.



Afrique **ODD 3, 4 et 17**

FLEMING FUND SUBVENTION RÉGIONALE

Soutenir l'engagement clinique dans la lutte contre la RAM

Depuis 2024, la Fondation Mérieux dirige le consortium en charge du projet « Regional Grant Africa » financé par le Fleming Fund dans le cadre de son engagement contre la résistance aux antimicrobiens (RAM). La Fondation travaille ainsi avec les universités britanniques d'Oxford et de City St George, les deux autres membres du consortium, et en étroite collaboration avec les entités coordinatrices dans chacun des onze pays d'Afrique où les activités sont déployées jusqu'en 2026.

Une étape importante a été franchie en 2025 avec le développement d'un tableau de bord automatisé qui permet une analyse rapide et standardisée des pratiques de prescription d'antibiotiques, en lien avec les recommandations AWaRe de l'OMS sur le bon usage des antimicrobiens (voir encadré). Une étude a également été déployée dans dix hôpitaux au Nigéria et au Kenya afin d'estimer le fardeau de la résistance aux antimicrobiens en lien avec les infections du sang et le sepsis. Parmi les avancées à l'échelle nationale : la publication d'un guide de prélèvement et de transport des échantillons au Zimbabwe et la finalisation des supports pour la formation des formateurs au Sénégal.



Un outil d'aide à la décision accessible à tous

L'outil d'analyse des pratiques de prescription mis au point dans le cadre de la subvention du Fleming Fund a été officiellement lancé au mois de novembre 2025 lors d'un webinaire international qui a réuni 137 participants (issus de 57 pays dont 12 d'Afrique), parmi lesquels des médecins hospitaliers, des chercheurs, des représentants des ministères de la Santé et des décideurs politiques. L'outil et les ressources associées sont disponibles en accès libre, permettant ainsi aux pays d'adapter le tableau de bord à leurs recommandations nationales et à leurs priorités locales.



Ce programme d'assistance technique aux activités cliniques poursuit trois grands objectifs :

- **Améliorer la prise en charge des patients** à travers le développement des compétences et des collaborations au sein des équipes de soin (cliniciens, infirmiers, laborantins, etc.) ;
- **Orienter les recommandations de soin et les mesures de prévention** grâce à l'analyse des données de laboratoire sur l'écologie bactérienne locale et les résistances identifiées ;
- **Améliorer la prescription des antibiotiques** grâce à la formulation de préconisations et à la création de comités de bon usage des antimicrobiens.





Niger et Tchad **ODD 3**

NEXT GENERATION MARKET SHAPING

Faire un état des lieux du diagnostic de la tuberculose pour mieux le renforcer

Dans le cadre de son approche « Next Generation Market Shaping », le Fonds mondial finance un programme d'évaluation des infrastructures de diagnostic de la tuberculose dans plusieurs pays prioritaires. Objectif : dimensionner l'introduction d'innovations de dépistage à grande échelle, qui permettraient de décentraliser le diagnostic vers les niveaux périphériques des systèmes de santé tout en réduisant les délais de résultat.

La Clinton Health Access Initiative a été mandatée pour porter le projet dans vingt pays, et a choisi la Fondation Mérieux pour le déployer dans deux d'entre eux : le Tchad et le Niger. Objectifs : **cartographier les systèmes de diagnostic en lien avec les Programmes Nationaux de Lutte contre la Tuberculose et estimer la demande de tests de détection rapide**. Ces travaux ont été conduits au printemps 2025 à l'aide d'un modèle de prévision estimant le nombre total de tests nécessaires pour garantir le dépistage de tous les cas présumés de tuberculose entre 2026 et 2029.

L'étude de la Fondation a abouti à plusieurs scénarios de déploiement d'une couverture universelle basée sur l'intégration de nouveaux outils de détection moléculaire dans les réseaux de prise en charge existants. Au-delà de nourrir la planification stratégique d'approvisionnement des deux pays, ces conclusions participent au plaidoyer mondial en faveur d'un accès facilité, abordable et équitable aux innovations diagnostiques.



L'orientation des marchés de prochaine génération

Mis en place en 2022, le programme « Next Generation Market Shaping » du Fonds mondial a pour objectif de réduire les obstacles à la disponibilité et à l'accessibilité financière des produits de santé. Concernant le dépistage de la tuberculose, l'OMS recommande l'adoption de tests diagnostiques

moléculaires rapides et de faibles coûts afin de lutter contre le sous-diagnostic dans les pays à revenu faible ou intermédiaire. Au Niger, la couverture des tests diagnostiques moléculaires rapides chez les cas notifiés était de 25 % en 2024. Elle était de 45 % au Tchad pour l'année 2023.



Afrique de l'Ouest **ODD 3**

RESAOLAB 3

Quinze ans d'approche régionale pour un renforcement durable des systèmes de laboratoire

L'amélioration de la qualité des services de biologie médicale ne peut s'envisager de façon durable sans une gouvernance robuste des systèmes de laboratoire. Ce constat est au cœur de la mission que s'est fixée RESAOLAB, le Réseau d'Afrique de l'Ouest des Laboratoires de biologie médicale, qui regroupe sept pays membres : Bénin, Burkina Faso, Guinée, Mali, Niger, Sénégal et Togo. Depuis plus de 15 ans, RESAOLAB œuvre pour le renforcement des systèmes de laboratoire, selon **deux priorités : soutenir les institutions nationales et faciliter une coopération régionale structurée**.

La troisième phase du programme a été initiée en 2019 avec le soutien de l'Agence française de développement (AFD). En raison de l'évolution du contexte géopolitique dans la sous-région, le financement des activités par la subvention AFD au Mali a été stoppé en 2022 ainsi qu'au Niger et au Burkina Faso depuis janvier 2024 après une suspension temporaire annoncée en 2023.

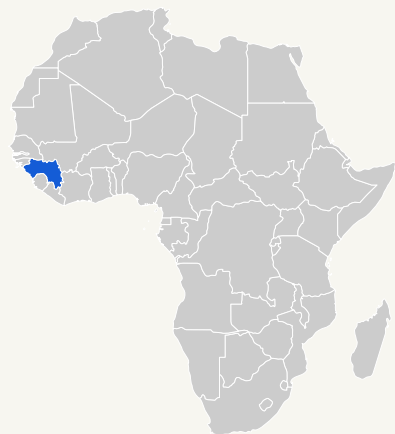
En 2025, les activités d'appui se sont poursuivies sur toutes les composantes du programme : supervision en qualité, coordination des réseaux nationaux, bourses de formation, animation de la dynamique régionale, etc. Au Bénin, un atelier de formation a été dispensé en février et mars 2025 sur la vérification et la validation des méthodes diagnostiques dans le but d'améliorer la fiabilité et la précision des résultats fournis par les laboratoires. Au Sénégal, la Direction des Laboratoires a lancé la première étape d'un audit organisationnel visant à optimiser le plan stratégique national, avec un atelier de revue de fonctionnement organisé du 8 au 11 avril 2025 à Thiès.



RESAOLAB après RESAOLAB

Basé sur une étroite collaboration avec les ministères de la Santé, RESAOLAB est devenu une plateforme de mobilisation des expertises, de partage des expériences et de plaidoyer en faveur du rôle pilier du diagnostic et de la nécessité d'une gouvernance claire, reconnue et dotée de moyens. En 2025, dernière année avant la clôture du projet prévue au premier semestre 2026, les membres de RESAOLAB ont pris la décision de pérenniser le réseau avec la création d'une forme associative basée en Guinée.





Guinée **ODD 3**

ASSISTANCE TECHNIQUE À LA DIRECTION NATIONALE DES LABORATOIRES

Soutenir l'évaluation externe de la qualité

Lancé en fin d'année 2024, le projet d'assistance technique à la Direction nationale des Laboratoires de Guinée a été réalisé grâce au soutien du Fonds mondial. Le projet met l'accent sur une approche participative et consultative avec des évaluations, des réunions, des ateliers et des initiatives de renforcement des capacités.

La Fondation Mérieux fournit un **appui au développement et à l'organisation de programmes durables d'évaluation externe de la qualité** dans deux domaines :

- Le diagnostic de la tuberculose en collaboration avec le Laboratoire National de Référence des Mycobactéries ;
- La surveillance de la résistance aux antimicrobiens (RAM) en collaboration avec l'Institut national de Santé publique.

En 2025, un guide national d'évaluation externe de la qualité en biochimie, hématologie et en bactériologie clinique a été validé par la Direction Nationale des Laboratoires (voir encadré). Des avancées ont été réalisées dans les domaines de la microscopie, de la biologie moléculaire et de la RAM. Des travaux de maintenance et d'inventaires ont également donné lieu à l'élaboration d'un registre des équipements, d'un plan budgétisé de maintenance et d'un plan de formation des ingénieurs biomédicaux.



« Ce guide national d'évaluation externe de la qualité est le résultat d'une collaboration active entre tous les acteurs de la santé, dimension au cœur de l'ambition de la troisième phase de RESAOLAB. C'est une composante clé de l'amélioration continue de la qualité du diagnostic, qui contribuera significativement à l'amélioration de la qualité des résultats rendus aux patients ».

Docteur Sékou Niouma Camara, Directeur Préfectoral de la Santé de Coyah, lors de l'atelier organisé par la Direction Nationale des Laboratoires du 17 au 20 septembre 2025 en présence de 23 participants issus de quinze structures du système national de laboratoires de Guinée, rendu possible par l'appui de la troisième phase de RESAOLAB.



Burundi **ODD : 3, 4, et 17**

AMAGARA YACU

Améliorer l'offre de soins et la surveillance en tenant compte des inégalités de genre

Depuis 2023, la Croix-Rouge française et la Croix-Rouge du Burundi, en partenariat avec Amref Health Africa et la Fondation Mérieux, déploient le projet AMAGARU YACU. Financé par l'Agence française de développement et destiné à contribuer aux efforts du gouvernement burundais en faveur du système de santé, le projet poursuit deux objectifs : améliorer la qualité de l'offre de soins de santé primaires et renforcer la surveillance épidémiologique, en intégrant un facteur important : les inégalités de genre qui entravent le droit à la santé et l'accès aux soins.

La Fondation Mérieux apporte son expertise au Laboratoire National de Référence de l'Institut National de Santé publique dans quatre domaines : les infrastructures, les équipements, la formation et les processus qualité. En 2025, plusieurs avancées ont été réalisées, avec notamment la rénovation de la salle d'accueil et de prélèvement, la création d'un laboratoire de biologie moléculaire, l'achat d'équipements de protection individuelle et de consommables, etc.

De nombreuses activités de développement des compétences ont également été déployées : e-learning sur les normes et bonnes pratiques de biosécurité/biosûreté, formation au séquençage génomique (avec un stage pratique dans un laboratoire en France), formation sur la maintenance des équipements de laboratoire (dix techniciens ont été formés à la maintenance préventive et curative, puis ont réalisé une supervision formative dans dix laboratoires).





République démocratique du Congo ODD : 3, 4 et 17

FORMATION EN BIOSÛRETÉ

Créer une communauté nationale de pratique pour renforcer les capacités de biosécurité

Déjà partenaire de l'Institut National de Recherche Biomédicale (INRB) et du ministère de la Santé de la République démocratique du Congo, la Fondation Mérieux participe depuis septembre 2025 au déploiement d'un module de formation à la biosûreté codéveloppé avec l'Agence Nationale Britannique de Sécurité sanitaire et financé par la Coalition for Epidemic Preparedness Innovations (CEPI).

En réponse aux risques biologiques croissants et à la nécessité d'une meilleure préparation face aux épidémies, le projet a pour ambition de **créer un système durable où la biosécurité est une responsabilité partagée, intégrée dans la pratique quotidienne des laboratoires**. Le projet entend ainsi faire émerger une communauté nationale de pratique, favorisant l'harmonisation des procédures, l'apprentissage entre pairs et une meilleure coordination entre les équipes de laboratoire et les autorités nationales.

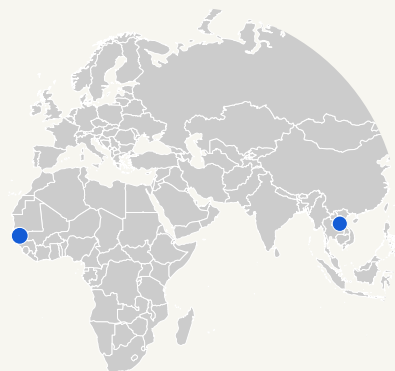


Le projet repose sur une approche intégrée en trois étapes :

- La conception d'un module e-learning basé sur les directives de l'OMS ;
- La formation d'une douzaine de formateurs (professionnels issus de quatre laboratoires et de la Direction des laboratoires) ;
- Le suivi post-formation, avec des visites sur site pour soutenir les formateurs dans la mise en œuvre des bonnes pratiques et la diffusion des connaissances dans leurs établissements.

Le module de formation en ligne a été finalisé en 2025 et l'atelier de formation des formateurs se tiendra en présentiel à Kinshasa en 2026.





Laos | Sénégal ODD : 3, 4 et 17

FLEMING FUND SUBVENTIONS NATIONALES phase 2

Créer les conditions d'une surveillance efficace de la RAM selon l'approche « One Health »

Le « Country Grant » du Fleming Fund est un programme financé par le gouvernement britannique, et géré par Mott MacDonald, dans le but renforcer le diagnostic et la surveillance de la résistance aux antimicrobiens (RAM) dans les pays à ressources limitées, selon une approche « One Health ». La Fondation Mérieux a été sélectionnée pour coordonner le programme au Laos et au Sénégal. Ces activités soutiennent la mise en œuvre de programmes nationaux de surveillance de la RAM, encouragent le partage des connaissances et l'utilisation raisonnée des antibiotiques.

La phase II du programme, qui a été lancée en 2024, se concentre sur l'analyse et la publication de données à destination des décideurs, afin que soient entérinées des politiques durables et ambitieuses de contrôle de la RAM.

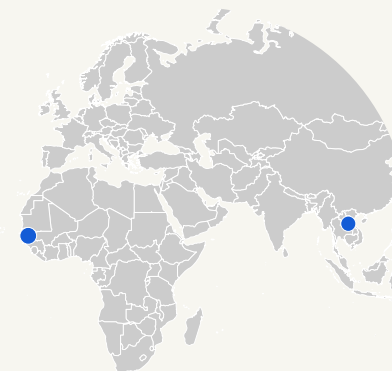
→ **Au Laos**, le projet est déployé dans onze provinces du pays en lien avec le LOMWRU (Lao Oxford Mahosot Hospital Wellcome Trust Research Unit). En 2025, tous les sites de surveillance ont rejoint le processus d'évaluation externe de la qualité et ont atteint plus de 90 % de score moyen. Une étude de prévalence ponctuelle (Point Prevalence Survey) a été réalisée dans chaque site et la gouvernance a été renforcée avec la création du Comité National de Surveillance et de contrôle de la RAM.

→ **Au Sénégal**, le projet est déployé avec le soutien opérationnel du ministère de la Santé et de l'Hygiène publique et de plusieurs directions et services techniques liés à la sécurité sanitaire. Sur la base d'une évaluation des besoins des sites sentinelles, les premiers appuis ont été délivrés en 2025, notamment en termes de développement des compétences. Les stratégies nationales de surveillance de la RAM, de l'utilisation et de la consommation des antimicrobiens ont également été finalisées.



Un atelier interprovincial au Laos sur la RAM

Les 19 et 20 mars 2025, la Fondation Mérieux a organisé, dans le cadre du projet Fleming Fund, l'atelier intitulé « Meilleures analyses, meilleure prévention des infections, meilleure gestion des antibiotiques ». Inscrit dans le plan d'action national contre la RAM, l'événement a réuni une centaine de professionnels de santé du Laos autour d'objectifs communs : optimiser la prescription et l'utilisation des antimicrobiens, améliorer la qualité des données et renforcer le dialogue entre cliniciens et laboratoires pour une meilleure coordination dans les hôpitaux.



Laos | Sénégal ODD : 3, 4 et 17

FLEMING FUND FELLOWSHIP SCHEME phase 2

Le mentorat pour améliorer la surveillance de la résistance aux antimicrobiens



Destiné à soutenir le développement des compétences dans la surveillance de la RAM, le programme de mentorat « Fellowship Scheme » du Fleming Fund encourage l'apprentissage entre pairs et la création de communautés de pratique « One Health ». La Fondation Mérieux coordonne les activités au Sénégal et au Laos, et joue également le rôle d'institution hôte dans les deux cas.

Dix boursiers ont été sélectionnés dans chaque pays, principalement au sein d'institutions publiques gouvernementales afin de renforcer les capacités nationales de réponse à la RAM. Composante clé du programme : la mise en œuvre d'un projet collaboratif qui concrétise les compétences acquises au cours de la formation. Dans chaque pays, le projet doit mobiliser un large panel de parties prenantes, favorisant la coopération et une vision commune entre santé humaine, animale et environnementale.

→ **Au Sénégal**, plusieurs boursiers ont participé en 2025 aux cours avancés organisés par la Fondation Mérieux (sur l'épidémiologie, le diagnostic et la RAM, voir page 45) et à une formation en statistiques, afin de mieux exploiter les informations issues des systèmes de surveillance. Une première mission de terrain s'est déroulée à Saint-Louis du 14 au 18 avril 2025, dans le cadre de la préparation du projet collaboratif, qui porte sur la mise en œuvre d'une surveillance intégrée de la RAM dans deux régions du Sénégal. Objectif : cartographier les foyers de résistance à partir de prélèvements d'eaux pour y détecter la présence d'entérobactéries résistantes. Cette mission avait pour but de sélectionner les sites sentinelles associées aux secteurs humain, animal et environnemental.

→ **Au Laos**, les boursiers ont participé à plusieurs événements et formations, tels que la Conférence internationale sur la prévention et le contrôle des infections à Genève, la mise à jour du Plan stratégique national sur la RAM, la formation pilote « Lutter contre la RAM au niveau local : l'approche One Health en pratique », qui a donné lieu à production de supports en langues lao et hmong pour la Semaine mondiale de sensibilisation à la RAM 2025, etc. Le projet collaboratif a démarré sous la supervision du Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (Cirad). Il s'agit de produire un bilan situationnel et institutionnel de la RAM au Laos.



Myanmar ODD : 3 et 17

LABMYNET phase 2

Augmenter les activités de dépistage de la charge virale VIH dans un contexte de crise

Dans un contexte de forte dégradation du système de santé, la Fondation Mérieux a lancé en 2023 la deuxième phase du projet LabMyNet (Laboratory Myanmar Network) afin **d'augmenter les activités de quantification de la charge virale VIH et de diversifier l'offre de diagnostics pour prévenir ou mieux prendre en charge d'autres épidémies ou endémies**. Le projet s'appuie sur la mise en place de huit plateformes moléculaires ouvertes et polyvalentes, selon trois étapes : la rénovation et l'équipement des laboratoires, la formation des personnels et l'intégration des activités dans le parcours de soin, en lien avec les parties prenantes en charge du suivi des patients. Sur l'axe de quantification de la charge virale VIH, la capacité visée est de 6 000 tests par mois, ce qui équivaut au suivi virologique de 30 % des 210 000 personnes vivant avec le VIH dans le pays. L'achat des réactifs VIH est pris en charge par le Fonds mondial.



L'année 2025 a été marquée par une situation politique très compliquée, et par d'importantes restrictions à l'encontre des ONG prenant en charge des activités liées au VIH. Le projet LabMyNet a ainsi fait l'objet d'aménagements afin de répondre aux réalités du terrain et aux contraintes des autorités. Le huitième et dernier laboratoire est entré en production en octobre 2025 à Taunggyi, dans l'état de Shan à l'Est du Myanmar. Le rythme mensuel cible de 6 000 tests par mois a été atteint en fin d'année et les huit laboratoires sont enrôlés dans un programme d'évaluation externe de la qualité afin de maintenir la fiabilité des analyses dans le temps.



Un projet ancré dans une dynamique de partenariat de terrain

Financé par l'Initiative d'Expertise France, LabMyNet est mis en œuvre avec de nombreux partenaires publics, tels que le ministère de la Santé, le département de la Santé Publique et le Programme national de lutte contre le SIDA. Il bénéficie du soutien de nombreuses

associations : The Union, Medical Action Myanmar, l'UNOPS (United Nations Office for Project Services), Save The Children International, Asian Harm Reduction Network, PSI (Population service International), MSF Hollande, MSF Suisse et le Groupe positif du Myanmar.



Laos ODD : 3 et 17

Renforcement des laboratoires des hôpitaux provinciaux des provinces de Bolikhamxay et de Vientiane

Professionnaliser les services de diagnostic des laboratoires hospitaliers provinciaux

Le projet est mené avec le soutien financier de la Coopération Luxembourgeoise, qui avait financé la construction de l'hôpital provincial de Bolikhamxay inauguré en 2018, et auquel la Fondation avait apporté son soutien. Depuis 2023, l'extension du projet prévoit le déploiement d'un programme interprovincial de formation, le réaménagement des laboratoires et la création de nouvelles structures dans les provinces de Bolikhamxay, Vientiane et Khammouane.

En collaboration avec le département provincial de la Santé et le laboratoire national de référence « National Center for Laboratory and Epidemiology », la Fondation Mérieux fournit son expertise dans le domaine de l'accompagnement de laboratoires, dans le but **d'améliorer la qualité, d'optimiser les processus de gestion et de favoriser le leadership des managers des laboratoires**.

En 2025, de nombreuses activités ont été déployées par la Fondation : visites de terrain pour le coaching et le mentorat des chefs des laboratoires, formations facilitant la compréhension des résultats de tests, organisation de réunions de partage d'expériences entre les prescripteurs et le laboratoire... Des audits qualité ont également été organisés et quatre nouveaux responsables de laboratoires provinciaux ont suivi le cursus de formation en gestion de laboratoire de l'Université de Chiang Mai en Thaïlande grâce à l'attribution de bourses d'étude par la Fondation.



Atelier leadership à Vientiane

Les 11 et 12 mars 2025, la Fondation Mérieux a organisé un atelier interprovincial sur le leadership et le team building destiné à renforcer les compétences des responsables de laboratoire et à promouvoir le travail d'équipe. À travers une approche dynamique et interactive, l'atelier a permis aux participants de renforcer leurs connaissances tout en établissant des liens solides avec leurs collègues issus d'autres provinces, posant les bases d'un engagement renforcé de collaboration pour une gestion plus efficace des laboratoires hospitaliers à travers le pays.





02

Promouvoir la recherche appliquée et l'innovation

Parce que l'accès universel au diagnostic et aux soins passe aussi par la recherche et l'innovation la Fondation Mérieux soutient le développement de projets de recherche ancrés dans les besoins réels des pays, avec un impact sur la santé des plus vulnérables. Ainsi, elle privilégie la recherche opérationnelle reposant sur la mise en œuvre d'interventions communautaires.

Partenariats d'excellence

Nous accompagnons la mise en place de collaborations entre les laboratoires sur le terrain et des centres d'expertise en France, tels que l'**Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail** (Anses) sur la résistance aux antimicrobiens, les **Hospices civils de Lyon** sur la tuberculose ou encore le laboratoire **VirPath** sur les infections respiratoires aiguës.

Souvent en première ligne face aux épidémies émergentes, les pays à revenu faible et intermédiaire sont confrontés à des défis importants pour développer des capacités scientifiques durables, pourtant nécessaires pour générer des données fiables, détecter rapidement les épidémies et y répondre efficacement. Face à cet enjeu, la Fondation Mérieux s'engage en faveur de la recherche et de l'innovation diagnostique sur quatre thématiques prioritaires : les infections respiratoires aiguës, la tuberculose, la résistance aux antimicrobiens et les pathogènes émergents.

Nos travaux s'appuient sur une démarche partenariale forte, comme l'illustre le réseau de laboratoires d'excellence implantés au cœur des foyers infectieux : **le réseau GABRIEL**, dont plusieurs membres ont officiellement été désignés « laboratoire national de référence » dans leur pays. Malgré les crises humanitaires et politiques en cours dans de nombreux pays d'intervention, conjuguées à l'affaiblissement des budgets d'aide au développement, les travaux de la Fondation se poursuivent, portés par la mobilisation de nos équipes et de nos partenaires dans le monde entier.

Répondre aux besoins communautaires grâce à l'innovation

Le développement d'**innovations diagnostiques rapides et non invasives constitue un potentiel d'optimisation majeur pour les pays à ressources limitées** dans la mesure où ces solutions pallient la faiblesse des infrastructures disponibles et permettent d'amener les tests au plus près des populations. À l'interface entre les chercheurs, les institutions de santé publique et les communautés, les travaux de la Fondation Mérieux ont vocation à relier l'innovation aux besoins du terrain. Nos projets évaluent la performance des innovations en conditions réelles afin de valider leur mise à l'échelle et de formuler des recommandations aux autorités locales en vue de développer des stratégies adaptées, en particulier de surveillance.



Le réseau GABRIEL en chiffres

11

projets de recherche en cours (4 TB, 3 AMR, 3 ARI, 1 COVID)

97

publications collaboratives depuis 2012

+ de 2 500

scientifiques formés (via des mentorats, ateliers et formations en ligne)

11

modules de formation en ligne sur l'épidémiologie, la recherche clinique, la biologie moléculaire, le diagnostic des arbovirus, et les biobanques et la bioinformatique

13

bourses octroyées à des doctorants du réseau GABRIEL depuis 2018

14

prix Jeunes chercheurs destinés à soutenir et encourager les carrières de jeunes chercheurs prometteurs depuis 2014

Monde ODD : 3, 4 et 17

LE RÉSEAU GABRIEL

Coordonner la recherche appliquée à l'international et renforcer la collaboration entre les pays

Créé en 2008 par la Fondation Mérieux, le réseau GABRIEL (Approche globale de la recherche biologique, des maladies Infectieuses et des épidémies dans les pays à faible revenu) est un réseau scientifique international qui œuvre en synergie pour développer ses capacités de recherche et de formation et améliorer la surveillance des maladies infectieuses ayant un impact significatif sur la santé publique.

Le réseau GABRIEL relie 22 laboratoires, dont 8 Laboratoires Rodolphe Mérieux, dans 16 pays : des unités de recherche rattachées à des universités, des hôpitaux ou des ONG, qui mènent conjointement des programmes de recherche sur les infections respiratoires aiguës, la tuberculose, l'antibiorésistance et les maladies émergentes.

En mettant en relation des scientifiques à travers quatre continents, le réseau GABRIEL favorise la création d'une communauté d'experts capable de générer des données et des recommandations adaptées aux réalités et aux priorités locales, là où elles sont le plus nécessaires.

Accompagnement du réseau GABRIEL

La Fondation accompagne la structuration du réseau GABRIEL afin de donner les moyens aux laboratoires d'aborder collectivement les enjeux de recherche, de générer des données de qualité, de gagner en visibilité et d'accéder à des opportunités de financement.

→ Soutien au développement de programmes collaboratifs intra-GABRIEL :

- En 2025, le projet de création d'un « Data Science Center » sur la résistance aux antimicrobiens à Madagascar et au Burkina Faso a abouti avec le transfert de la plateforme aux autorités de santé. Cet outil de surveillance a été développé par le Centre d'Infectiologie Charles Mérieux d'Antananarivo et le CHU Sourou Sanou de Bobo-Dioulasso. La Fondation a coordonné les activités en lien avec la Gates Foundation, qui a soutenu le projet dans le cadre de l'appel à projets « Grand Challenges 2022 » dédié aux interventions de santé publique centrées sur la donnée.
- Deux projets de collaboration sont en cours avec le Laboratoire Christophe Mérieux de Pékin (opéré avec l'Institut de Biologie des Pathogènes de l'Académie Chinoise des Sciences Médicales) : une étude sur les caractéristiques épidémiques des pathogènes respiratoires après la pandémie de COVID-19 au Bangladesh et un projet sur le virus respiratoire syncytial au Brésil.



Création d'une cartographie des expertises du réseau

Résultat d'une étude menée par la Fondation Mérieux entre 2022 et 2023, la cartographie des expertises du Réseau GABRIEL a été publiée en 2025 dans le journal scientifique BMJ Global Health. Ce travail a permis de caractériser les activités, les thématiques, les collaborations, ainsi que les rôles aux niveaux national et international de chaque structure du réseau. Cette cartographie ouvre la voie à de nouveaux projets collaboratifs de recherche au service de la santé mondiale, dépassant les frontières géographiques.



Soutien à la recherche via le co-encadrement de thèses de jeunes chercheurs

En 2025, le réseau GABRIEL a accompagné trois thésards dans la mise en œuvre de leurs projets de recherche : la thèse d'un étudiant du Centre d'Infectiologie Charles Mérieux de Madagascar sur la lèpre, et deux thèses portées par des étudiants de l'Université Nazi Boni au Burkina Faso, traitant respectivement du programme TRICYCLE/TRIUMPH (surveillance de la RAM) et de la dynamique de transmission de la tuberculose dans les populations à risque.

→ **Appui à la soumission de projets** afin d'aider les laboratoires à répondre aux appels à projets de bailleurs internationaux en tant que coordinateur ou partenaire de consortium. En 2025, deux projets sur la tuberculose ont été déposés auprès des bailleurs ANRS-Maladies infectieuses émergentes (agence autonome de l'Inserm) et Stop TB partnership.

→ **Accompagnement à l'adoption d'un système de management de la qualité** (basé sur les normes ISO 15189 et ISO 9001) à travers l'Initiative Qualité de la Fondation Mérieux. Les laboratoires en Haïti, au Mali, au Cambodge et au Laos ont été accrédités. Le dossier du laboratoire de Madagascar a été déposé auprès de l'agence d'accréditation en 2025.

Les temps forts 2025 du réseau GABRIEL

→ Animation de trois groupes de travail internationaux :

- Le groupe de travail sur la lèpre, sous un format « Journal club » pour échanger autour d'un article scientifique et l'exploitation possible des méthodes utilisées (pays représentés : Bangladesh, Madagascar, Brésil et Paraguay) ;
- L'atelier sur la résistance aux antimicrobiens, qui a abouti en 2025 à la mise en place d'un projet collaboratif sur l'évolution de la RAM en lien avec le changement climatique (six pays : Burkina Faso, Brésil, Bangladesh, Cameroun, Liban et Mali) ;
- Le groupe de travail sur les hépatites virales, initié lors de la dernière réunion internationale du réseau en 2024, couvrant le diagnostic, la recherche clinique, l'épidémiologie et les enquêtes de prévalence.

→ Accompagnement du réseau à l'analyse des données :

- Formation au séquençage nouvelle génération et à la bio-informatique en partenariat avec la FIND. Module disponible en français/anglais, avec évaluation finale et certification (818 participants depuis sa mise en ligne en septembre 2024) ;
- Formation d'un étudiant en thèse au siège de la Fondation dans le cadre de ses travaux de recherche doctorale sur la lèpre (en cotutelle entre l'Université d'Antananarivo à Madagascar et l'Université de Leiden aux Pays-Bas) ;
- Soutien au Centre d'Infectiologie Charles Mérieux de Madagascar pour l'analyse, l'interprétation des données et la rédaction d'un article sur la surveillance du SARS-CoV-2 ;
- Appui aux analyses statistiques de trois projets en République Démocratique du Congo.

→ **Participation à plusieurs rencontres internationales**, telles que la réunion du Réseau Pasteur, les 24 et 25 juin à Lille sur la surveillance des eaux usées, et la troisième édition du Forum « Une santé durable pour tous » organisé à Lyon du 2 au 5 novembre 2025.



Tuberculose

En partenariat avec les Programmes Nationaux de Lutte contre la Tuberculose et des organisations scientifiques et académiques, la Fondation Mérieux déploie des projets de recherche visant à réduire le fardeau de la tuberculose en améliorant le dépistage précoce, la prévention et la prise en charge des enfants et des populations vulnérables.



Bangladesh ODD 3 Tuberculose

RISK4KIDS

Améliorer la distinction de la tuberculose et de la pneumonie chez les enfants



Lancée au Bangladesh en juillet 2025, l'étude RISK4KIDS entend apporter une solution à la difficulté à distinguer la tuberculose de la pneumonie chez les enfants, en raison du recoupement des symptômes cliniques (toux, fièvre, détresse respiratoire) et du manque d'outils de diagnostic fiables. Cette difficulté diagnostique contribue à des taux élevés de traitements inadéquats et à l'émergence d'une résistance aux antimicrobiens.

Afin de faciliter le diagnostic différentiel de la tuberculose et de la pneumonie chez les enfants, l'étude propose **d'évaluer deux outils de triage rapides utilisés individuellement ou de façon combinée : les biomarqueurs du sang et la mesure de la saturation du sang en oxygène**. En complément, le projet introduira à titre expérimental l'intelligence artificielle dans l'interprétation des radiographies pulmonaires. Mené directement en milieu hospitalier, RISK4Kids sera déployé auprès d'enfants de moins de dix ans présentant des signes d'infection respiratoire.

Les étapes de mise en place de l'étude ont été réalisées en 2025 : validation du protocole, accord des comités d'éthiques locaux, mise en conformité réglementaire de la Fondation Mérieux en qualité de promoteur de l'étude, harmonisation de la documentation, achat des réactifs et consommables. Le recrutement a débuté en octobre 2025.

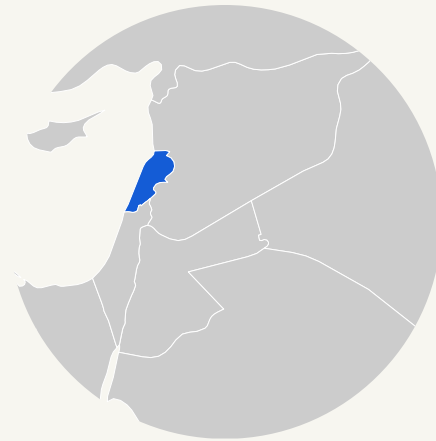
Le projet RISK4Kids est le fruit d'une coopération entre plusieurs hôpitaux bangladais, le BITID (Bangladesh Institute of Tropical and Infectious Diseases), l'Icddr, b (International Centre for Diarrhoeal Disease Research, Bangladesh) et la Fondation Mérieux, avec le soutien financier de la Fondation AnBer.



Une meilleure distinction de la pneumonie et de la tuberculose pédiatrique est urgente

Les méthodes diagnostiques actuelles de la tuberculose et de la pneumonie reposent sur des prélèvements souvent invasifs, difficilement applicables aux enfants. Dans les contextes où les ressources médicales sont limitées, développer des outils plus simples et utilisables au plus près du patient est une priorité pour différencier les pathologies plus tôt et plus efficacement et ainsi garantir une prise en charge adaptée et sauver des vies.



APPUI AU PROGRAMME NATIONAL
TUBERCULOSEDéfinir les
recommandations
pour l'élimination de la
tuberculose parmi les
populations fragilisées

Depuis 2018, la Fondation Mérieux soutient les activités de diagnostic et de recherche du Programme National de Lutte contre la Tuberculose au Liban dans un contexte de dégradation alarmante des infrastructures sanitaires du pays. En l'absence de recommandations nationales à jour sur le diagnostic et le traitement de l'infection tuberculeuse, la Fondation a mené une étude prenant en compte les spécificités démographiques et épidémiologiques liées à la présence de plusieurs populations à risque sur le territoire libanais : migrants, personnels de santé, cas contact et personnes incarcérées.

En 2025, les **conclusions de ces travaux ont permis d'établir de nouvelles recommandations nationales pour le dépistage de l'infection tuberculeuse.**

Elles ont été présentées lors de la rencontre organisée par l'entreprise de santé libanaise FMPS Holding à l'occasion de la Journée mondiale de lutte contre la Tuberculose du 4 avril 2025.

Ces travaux ont également contribué à la publication du rapport « **La tuberculose à la croisée des chemins: mesures urgentes pour la santé des migrants et des réfugiés en cette période troublée** » dans le journal BMJ Global Health en septembre 2025. Du fait de son rôle stratégique au Liban, la Fondation Mérieux avait été sollicitée par l'OMS, en partenariat avec la Qatar Foundation, pour participer à la rédaction de ce rapport qui avance des recommandations politiques stratégiques pour lutter contre la maladie dans des contextes de crises et de restrictions budgétaires.

Financement d'une thèse sur *Mycobacterium tuberculosis*

Depuis 2023, la Fondation Mérieux soutient le projet de thèse de doctorat en microbiologie de la biologiste responsable du Laboratoire Rodolphe Mérieux de Beyrouth. Mené à l'école doctorale de l'Université Paris Cité, il porte sur l'impact du polymorphisme dans les gènes candidats à la résistance aux nouveaux antituberculeux. En 2025, les résultats partiels du séquençage de génome complet de souches de *Mycobacterium tuberculosis* ont été présentés au congrès ESCMID (Société européenne de microbiologie clinique et des maladies infectieuses) à Vienne et un article scientifique a été publié dans une revue internationale à comité de lecture. La thèse sera soutenue en 2026.



DEDICATE

Améliorer le diagnostic
de la tuberculose
pédiatrique et
extra-pulmonaire

Lancé en 2022, le projet DEDICATE (Blood-based diagnostic of paucibacillary TB in Bangladesh) s'inscrit dans le plan de lutte contre de la tuberculose de l'OMS, avec l'objectif de **réduire le sous-diagnostic de deux formes spécifiques de tuberculose** : la tuberculose pédiatrique et la tuberculose extra-pulmonaire. Formes pauci-bacillaires de la maladie, c'est-à-dire présentant de faibles quantités d'agents infectieux, elles sont difficilement détectables avec les méthodes conventionnelles basées sur l'analyse d'échantillons d'expectoration, un prélèvement en outre particulièrement difficile à réaliser chez les plus jeunes.

Coordonnée par la Fondation Mérieux, l'étude DEDICATE menée au Bangladesh **évalue la performance de deux tests moléculaires sanguins – RISK6 et Xpert-MTB-HR – comme outils de triage et de diagnostic**, mais aussi comme outils potentiels de suivi thérapeutique. Elle repose sur le suivi de deux cohortes en milieu hospitalier : des enfants de moins de 15 ans présentant une présomption de tuberculose pulmonaire et des cas suspects de tuberculose extra-pulmonaire.

Les résultats de l'étude ont fait l'objet d'une présentation lors de la Conférence Mondiale sur la Santé pulmonaire (World Conference on Lung Health) à Copenhague en novembre 2025 par Ashabul Islam, étudiant de l'icddr,b (International Centre for Diarrhoeal Disease Research, Bangladesh) et lauréat 2024 du Prix GABRIEL des Jeunes chercheurs grâce aux travaux réalisés dans ce projet. En 2025, les résultats obtenus chez les enfants ont été publiés dans la revue scientifique IJTLD Open.

Financé en partenariat avec la Fondation AnBer et grâce au mécénat exceptionnel des actionnaires bioMérieux, DEDICATE est menée avec le soutien opérationnel de l'icddr,b et de Cepheid.

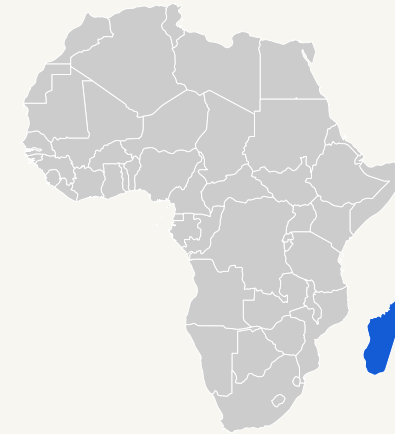
Projet DEDICATE : publication sur le diagnostic
de la tuberculose pédiatrique

Le 9 juillet 2025, la revue scientifique IJTLD Open (International Journal of Tuberculosis and Lung Disease) a publié un article consacré aux résultats du projet DEDICATE chez l'enfant : « Précision diagnostique du test RISK6 dans la tuberculose pulmonaire infantile ». S'il n'atteint pas les critères de performance fixés par l'OMS pour un test diagnostique complet, les résultats montrent que le test sanguin RISK6 se révèle prometteur en tant que test de triage. Cette publication s'inscrit dans une série d'articles publiée par International Union Against Tuberculosis and Lung Disease (The Union), dédiée à l'amélioration du diagnostic de la tuberculose pédiatrique.



Résistance aux antimicrobiens (RAM)

Qualifiée comme une des plus grandes menaces actuelles pour la santé publique mondiale par l'OMS, la lutte contre la résistance aux antimicrobiens est l'une des priorités de la Fondation Mérieux, qui initie et participe à de nombreux projets de surveillance collaboratifs destinés à mieux comprendre son évolution et à identifier des moyens de la freiner.



Madagascar **ODD 3** **RAM**

TRIUMPH

Bâtir une surveillance intégrée de la résistance aux antimicrobiens

Extension du projet TRICYCLE de l'OMS, TRluMPH (Tricycle Upscaling Monitoring for Public Health) avait pour objectif d'adapter et d'étendre le protocole TRICYCLE à l'échelle nationale, en vue d'une surveillance intégrée de la RAM en Malaisie, au Pakistan et à Madagascar. Démarré en 2020 dans le cadre d'un consortium international réunissant institutions de santé publique, laboratoires de recherche et centres de formation de Madagascar, des Pays-Bas de France, de Malaisie et du Pakistan, le projet a pris fin en 2025.



Atelier de restitution du projet à Madagascar

Du 14 au 16 mai 2025, l'atelier de restitution du projet TRluMPH, coorganisé avec le Centre d'Infectiologie Charles Mérieux à Antananarivo, a réuni plusieurs partenaires nationaux et internationaux représentant les secteurs de la santé humaine, animale et environnementale. Les résultats ont mis en lumière la circulation inquiétante d'E. coli BLSE dans l'ensemble des secteurs étudiés, confirmant la nécessité de pérenniser un système de surveillance durable en intégrant la surveillance de la RAM dans la routine des laboratoires malgaches. Les résultats de TRluMPH à Madagascar et le compte-rendu de l'atelier ont été diffusés par la Fondation Mérieux.

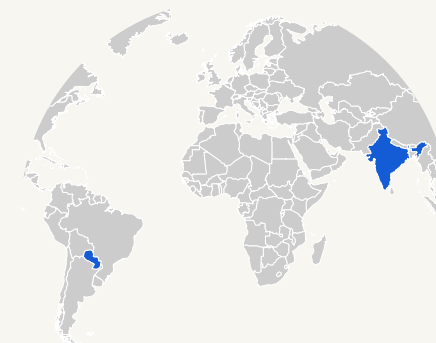
Grâce à des méthodes simplifiées et harmonisées, le projet s'est centré sur *Escherichia coli*, utilisée comme espèce indicatrice des bactéries multirésistantes. **Présente dans la santé humaine, la santé animale et l'environnement, E. coli a permis d'évaluer la circulation de la RAM à travers les trois piliers du concept « One Health ».** L'amélioration du protocole TRICYCLE inclut également la recherche des **Entérobactéries produisant le carbapénémase (CPE)**. La Fondation Mérieux était chargée de la caractérisation moléculaire des souches de CPE isolées dans le secteur humain à Madagascar, **en lien avec les dix laboratoires hospitaliers du réseau RESAMAD et avec le Centre d'Infectiologie Charles Mérieux à Antananarivo.**

En mettant en œuvre une approche simplifiée et intégrée de la surveillance de la résistance antimicrobienne, TRluMPH a démontré la faisabilité d'un modèle transférable, durable et intersectoriel, au service des politiques nationales de santé publique. **Le projet a été mis en œuvre grâce au soutien de bailleurs de fonds majeurs, en particulier de l'agence suédoise de coopération internationale au développement, qui a financé le programme JPIAMR (Joint Programming Initiative on Antimicrobial Resistance) dans le cadre duquel le projet a été conduit à Madagascar.**

La réunion de clôture du consortium TRluMPH a été organisée en septembre 2025 à l'Institut national de la Santé publique et de l'environnement des Pays-Bas. Les résultats des trois pays ayant mis en œuvre le projet ont été présentés aux ministères nationaux et aux organisations internationales, accompagnés d'un retour d'expérience sur la mise en œuvre de la surveillance.

Infections respiratoires aiguës

Les pneumonies constituent la première cause de mortalité infantile dans le monde et 99 % de ces décès surviennent dans les pays à revenu faible et intermédiaire. La Fondation Mérieux coordonne des programmes de recherche sur l'étiologie et l'incidence des pneumonies, ainsi que sur la co-infection virale et bactérienne pour améliorer l'accès au diagnostic et la gestion des cas de pneumonies infantiles.



Cambodge, Inde et Paraguay **ODD 3**

ÉTUDE PCV (VACCIN CONJUGUÉ CONTRE LE PNEUMOCOQUE)

Mieux comprendre la circulation des sérotypes pneumococciques après vaccination



Publications internationales

Les résultats de l'étude PCV conduite au Paraguay a été publiée le 22 mai 2025 dans le journal *Frontiers in Public Health* et les enseignements de l'étude au Cambodge et en Inde a été publiée le 9 septembre 2025 sur la plateforme Science Direct.

Depuis 2007, l'OMS recommande l'introduction du vaccin PCV dans les programmes de vaccination infantile afin de lutter contre *Streptococcus pneumoniae*, l'un des principaux agents responsables des infections respiratoires basses chez les enfants de moins de cinq ans. Comme les bénéfices de cette stratégie varient selon le contexte, le taux de couverture vaccinale et la diversité des souches en circulation, la Fondation Mérieux a réalisé l'étude PCV dans le but de **guider les décisions de santé publique et améliorer la lutte contre les infections pneumococciques dans les régions à haut risque.**

L'étude porte sur l'évaluation de la prévalence de la colonisation par *Streptococcus pneumoniae* dans un contexte de déploiement récent du PCV : elle a été réalisée en milieu hospitalier au Cambodge, en Inde et au Paraguay chez les enfants de moins de cinq ans et leurs accompagnants adultes. Finalisée en 2025, elle a permis **d'établir un protocole central pour générer les données de prévalence** à travers les contextes épidémiologiques divers.

Les résultats délivrés par les laboratoires membres du réseau GABRIEL dans les trois pays d'étude montrent que la colonisation par le pneumocoque reste fréquente chez les enfants malgré l'introduction de la vaccination : plus de 30 % en Inde et au Cambodge et près de 40 % au Paraguay. L'étude révèle également un phénomène de remplacement sérotypique : c'est-à-dire le remplacement progressif des sérotypes vaccinaux par des souches non incluses dans le vaccin, indiquant que la dynamique des sérotypes demeure évolutive.

Ces données confirment **l'importance de la surveillance pour ajuster les politiques vaccinales et anticiper l'émergence de nouveaux sérotypes potentiellement pathogènes.** Au Paraguay, l'étude a également montré que la résistance aux antibiotiques est fréquente, et en augmentation par rapport à des études précédentes.



03

Développer le partage des connaissances

Depuis la création de la Fondation, la transmission des savoirs et des avancées scientifiques par-delà les frontières et les disciplines irrigue l'ensemble de nos activités. Cet axe essentiel contribue à promouvoir la sécurité sanitaire mondiale et à soutenir l'expertise des leaders de la santé publique d'aujourd'hui et de demain.

L'amélioration de la santé publique à l'échelle mondiale passe nécessairement par le développement des connaissances. Mission fondatrice de la Fondation Mérieux, nous œuvrons pour réunir décideurs, chercheurs et professionnels de la santé à travers différentes initiatives apprenantes : des cours intensifs, des conférences de haut niveau et des événements mondiaux qui accélèrent la mise en réseau et renforcent les capacités mondiales en matière de santé.

Favoriser l'émergence d'un réseau mondial

En réunissant des disciplines et des régions du monde peu habituées à dialoguer, notre approche de gestion des savoirs a vocation à briser les silos pour favoriser la création de communautés d'experts capables de répondre d'une seule voix aux questions et aux urgences sanitaires. Élaborés par des comités scientifiques composés d'experts reconnus, nos événements évoluent au cours du temps pour s'adapter aux avancées scientifiques, aux besoins du terrain et aux enjeux prioritaires de santé publique, notamment dans les pays à revenu faible et intermédiaire. Ces rencontres sont en outre conçues comme autant de tremplins fournissant aux participants l'occasion de débattre des défis émergents et de tisser des liens durables.



Les Pensières : un lieu d'excellence centré sur la santé publique

L'activité de partage des connaissances de la Fondation Mérieux s'appuie sur le Centre de Conférences des Pensières, qui fonde son expertise sur plus de 40 ans de dialogue et d'engagement au service de la lutte contre les maladies infectieuses. Propriété de la Fondation sur les bords du lac d'Annecy, le Centre des Pensières est une plateforme de réflexion et de partage qui offre un cadre de travail privilégié (avec espaces de conférence haut de gamme et modulables, restauration et hébergement) aux organisations, associations et institutions du secteur de la santé.

En 2025, le Centre de Conférences des Pensières a poursuivi son rôle de pôle d'excellence en santé globale. Au cours de l'année, plus de 8 000 participants ont assisté à près de 200 événements, couvrant des sujets tels que la vaccination, le diagnostic médical et la résistance aux antimicrobiens. Les cours intensifs, comme ADVAC sur la vaccinologie ou ACDx sur le diagnostic, participent au rayonnement international des activités de la Fondation.

Cours avancés

Afin de garantir que les progrès de la science et les innovations se reflètent dans les politiques de santé publique, la Fondation Mérieux organise cinq formations intensives annuelles, conçues pour les décideurs et les scientifiques. Développés en partenariat avec des institutions d'excellence, ces cours mettent l'accent sur l'interdisciplinarité, l'immersion et les échanges horizontaux propices à l'établissement de relations professionnelles transversales.

Pour un accès équitable à la formation

Afin de veiller à la participation de professionnels de santé provenant de pays à ressources limitées, la Fondation Mérieux développe de nombreux partenariats financiers destinés à offrir des bourses d'étude. Il s'agit d'une dimension fondamentale de notre mission : permettre aux acteurs locaux de bénéficier de formations essentielles à leur pratique, de gagner en autonomie et de devenir eux-mêmes des relais de connaissances dans leurs communautés.



14^{ème} édition du cours ACDx

Partenaire

London School of
Hygiene & Tropical
Medicine

Cours avancé sur le diagnostic

Une semaine de synergie consacrée
au diagnostic pour renforcer la capacité
de prise de décision et initier de nouvelles
collaborations multidisciplinaires

ACDx 2025

6
jours de formation
intensive et réseautage

33
participants

23
pays

430
alumni

42
intervenants de renom

460
alumni (1 réseau)

La 14^{ème} édition du cours ACDx s'est tenue du 21 au 26 septembre 2025 au Centre de Conférences des Pensières. Créé dans le but de promouvoir le rôle et la valeur du diagnostic médical, ACDx insiste sur la nécessité de renforcer les capacités des laboratoires pour améliorer la prise en charge des patients. Parmi des sujets traités : la lutte contre la résistance aux antimicrobiens, la préparation aux épidémies ou encore l'innovation technologique et sociale.

En 2025, un module inédit consacré à la place du diagnostic en contexte de conflits et une réflexion sur les enjeux liés au genre et au diagnostic ont été introduits. Un atelier sur la résistance aux antimicrobiens, dirigé par l'OMS, est également venu enrichir le programme, ainsi qu'une session de « pitch vidéo », au cours de laquelle les participants se sont entraînés à présenter leur projet auprès de bailleurs de fonds ou de ministères de la Santé. Comme chaque année, ACDx a permis de renforcer la capacité de prise de décision en matière de diagnostic, tout en consolidant un réseau international indispensable à la lutte contre les maladies infectieuses. En 2025, le cours a bénéficié du soutien de la Gates Foundation et du National Institute of Health des Etats-Unis.

« ACDx m'a permis de mieux comprendre l'importance de penser global et d'agir local, grâce à la collaboration, la coopération et la coordination avec différents acteurs de la santé mondiale. J'ai beaucoup apprécié écouter les experts internationaux et élargir ma compréhension du diagnostic. Sur le plan personnel, cela m'a aidé à interagir plus facilement avec les autres et à créer des liens. Sur le plan professionnel, cela m'a fourni une vision d'ensemble du diagnostic et une expérience précieuse. »

Mahesh Kharel, Microbiologiste Senior au National Public Health Laboratory
du Népal et participant d'ACDx 2025

Partenaire
Institut Pasteur de Dakar

Afro-ACDx 2025

6
jours de formation
intensive et de
réseautage

29
participants

15
pays d'Afrique

18
intervenants de renom

120
alumni (1 réseau)

5^{ème} COURS AFRO-ACDx

Cours avancé de diagnostic en Afrique Francophone

Adaptation pour l'Afrique francophone
de ACDx et du programme GLLP de l'OMS,
pour répondre aux besoins spécifiques
de la région

Les acteurs du diagnostic en Afrique francophone se sont réunis pour la 5^{ème} édition du cours Afro-ACDx du 19 au 24 octobre 2025 à Saly, au Sénégal. Dans la continuité du programme international ACDx, Afro-ACDx a été conçu pour renforcer les compétences de leadership des laboratoires d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale dans une approche « One Health », réunissant des représentants de la santé humaine, animale et environnementale.

Le programme, délivré en français, a alterné présentations, tables rondes, travaux de groupe et partage d'expériences. Une visite de l'Institut Pasteur de Dakar a également été organisée afin d'observer au plus près les flux de travail, l'organisation et le fonctionnement d'un laboratoire au service de la santé publique. La promotion 2025 a pu compter dans ses rangs des participants boursiers bénéficiant du soutien du Fleming Fund ou encore de l'Agence française de développement via RESAOLAB (voir p. 17).



Partenaire
Université de Genève

Joyeux anniversaire
ADVAC !

En 25 ans, ADVAC a formé plus de 1 500 professionnels, couvrant plus de 130 pays, formant un réseau d'alumni solides et mus par le même engagement indéfectible à sauver des vies grâce à la vaccination. Comme l'a souligné le professeur Geissbuhler, Doyen de la Faculté de Médecine de l'Université de Genève : « Nombre d'entre eux sont aujourd'hui des dirigeants et des décideurs importants, notamment des ministres de la Santé, des cadres supérieurs de l'industrie des vaccins, des responsables de programmes nationaux de vaccination, des chercheurs de haut niveau. Surtout, ils sont devenus les mentors de la prochaine génération d'experts. »

ADVAC 2025

2
semaines de formation
intensive et de
réseautage

76
participants

135
pays

74
conférenciers de renom

1 500
alumni (1 réseau)

25^{ème} cours ADVAC

Cours avancé en vaccinologie

Cours historique de la Fondation Mérieux,
conçu pour promouvoir la protection par
la vaccination et reconnu comme le plus
prestigieux dans son domaine

ADVAC vise à faciliter la prise de décision critique en vaccinologie en offrant une vision à 360° : une vue d'ensemble allant de l'immunologie au développement des vaccins et aux essais cliniques, tout en traitant les questions sociales, économiques, politiques et éthiques liées à la vaccination. Avec cette vision qui fait la force des programmes de la Fondation : une volonté affirmée de fédérer les participants en un groupe soudé et motivé, capable de perdurer au-delà de la rencontre.

L'édition 2025 s'est tenue du 5 au 16 mai au Centre des Pensières et célébrait le 25^{ème} anniversaire de sa création, une occasion de mettre à l'honneur les fondateurs, les intervenants, les organisateurs et les anciens participants du programme. « Des millions de vies ont pu être sauvées grâce à la vaccination, et ce nombre continuera d'augmenter si suffisamment de personnes sont correctement formées sur le sujet. » Telle est la mission que s'est donné ADVAC et qu'a résumée le professeur Stanley Plotkin, membre fondateur d'ADVAC, au cours de son discours lors de la soirée de célébration du 25^{ème} anniversaire de la formation.

Cette édition a également permis de faire le bilan des réussites, des difficultés et des défis rencontrés, afin d'ouvrir la réflexion sur les évolutions à intégrer dans les prochaines années.



Partenaire
Université Paris-Cité

AMR Course 2025

5
jours de formation
intensive et de
réseautage

48
participants

22
pays

28
intervenants de renom



Paroles de participants

En s'adressant à des acteurs engagés issus de pays à ressources limitées, le cours AMR contribue à la lutte contre la RAM à l'échelle nationale et internationale grâce à la diffusion des connaissances et à la création de synergies sans limite géographique. « C'est une expérience incroyable, intéressante et stimulante qui permet de créer des liens et de favoriser l'intégration du concept One Health », notait un membre de la promotion 2025. Un autre explique qu'avant de participer au cours, « Travailler sur la durabilité de la lutte contre la RAM dans mon contexte me semblait impossible. Aujourd'hui, je me sens capable d'appliquer des approches pratiques et durables. »

6^{ème} édition du cours AMR

La résistance aux antimicrobiens, un défi « one health »

Une semaine d'ateliers pour structurer la réponse mondiale contre la résistance aux antimicrobiens (RAM)

Après la réussite des éditions précédentes, la 6^{ème} édition du cours avancé sur la résistance aux antimicrobiens a eu lieu du 10 au 14 novembre 2025 au Centre des Pensières. Le cours s'appuie sur l'approche interdisciplinaire « One Health », condition indispensable de l'efficacité des programmes de lutte contre cette menace mondiale pour la santé publique, qui rend les infections plus difficiles à traiter et met en péril certains acquis de la médecine moderne.

Basé sur le Plan d'action mondial contre la résistance aux antimicrobiens de l'OMS, le cours AMR couvre l'ensemble des axes de la lutte contre la RAM : la compréhension des mécanismes, la surveillance des résistances, les interventions multisectorielles, l'optimisation de l'usage des antimicrobiens et le plaidoyer en faveur d'investissements mondiaux durables. Objectifs : renforcer les capacités de prises de décisions critiques dans les pays à ressources limitées par l'éducation, les partenariats et la mise en réseaux d'experts en santé humaine, animale et environnementale.



Partenaire
Epicconcept

3^{ème} édition d'Epi-Course

Cours avancé d'épidémiologie en situations d'urgence complexes

Garantir une surveillance épidémiologique et une réponse efficace dans une démarche « One Health »

Epi-Course 2025

5
jours de formation
intensive et de
réseautage

29
participants

12
pays

18
intervenants de renom

Lancé en 2023, le plus récent des cours avancés de la Fondation Mérieux a pour ambition d'établir une communauté d'épidémiologistes francophones en santé humaine, animale et environnementale capable d'apporter une réponse multidisciplinaire et internationale à des urgences épidémiques. Ses enseignements répondent au besoin de renforcement des capacités afin d'améliorer la surveillance, les systèmes d'alerte et le contrôle des maladies infectieuses émergentes et ré-émergentes. La troisième édition s'est tenue du 7 au 11 juillet au Centre des Pensières.

Ciblant les facteurs essentiels de progrès dans des contextes de crise, tels qu'un conflit ou une catastrophe naturelle, EpiCourse met l'accent sur une approche de terrain, avec plusieurs études de cas reposant sur l'utilisation de nouvelles technologies d'échantillonnage et de collecte des données.

EpiCourse est accrédité par l'Agence européenne d'accréditation de la formation en santé publique depuis 2024, attestant de la qualité des enseignements délivrés et permettant l'attribution de crédits européens de formation aux participants. Cette troisième édition d'Epicourse a bénéficié du soutien financier de CEPI et du programme Fleming Fund, qui a notamment permis l'octroi de bourses pour couvrir la participation de plusieurs épidémiologistes.



« C'est un immense honneur de pouvoir bénéficier d'une formation aussi enrichissante, encadrée par des experts de haut niveau et organisée dans un cadre aussi professionnel. Ce fut également un grand plaisir de rencontrer des collègues venus de nombreux pays. Les échanges interculturels et professionnels ont été particulièrement inspirants. »

Keooudomphone Vilivong, Coordinatrice de projet pour le Programme de surveillance de la grippe au Centre National de Laboratoire et d'Epidémiologie du Laos.



Conférences de Santé publique

Dans le cadre de collaborations au sein d'un réseau d'experts internationaux, la Fondation Mérieux organise des rencontres scientifiques sur les avancées médicales et les grands sujets dans le domaine de la lutte contre les maladies infectieuses. Ces événements participent à la diffusion des connaissances, à l'élaboration de stratégies mondiales coordonnées et à une meilleure prévention des risques épidémiques et pandémiques.



Une région sous pression

Alors que la région s'est engagée à atteindre l'objectif d'élimination de l'OMS pour 2030, le symposium 2025 sur l'hépatite du Mékong réaffirme l'importance du leadership local, de l'unité régionale et de l'innovation fondée sur des données probantes. « Il y a des progrès, mais aussi des lacunes persistantes, notait le Dr Paboriboune du Centre d'Infectiologie Lao-Christophe Mérieux. L'une de nos missions est de mettre en lumière les innovations locales et d'encourager les stratégies évolutives, des zones rurales éloignées aux systèmes de santé nationaux. » Avec un taux de prévalence de l'hépatite B compris entre 4 et 6 % et la plus forte incidence de cancer du foie au monde, le Laos est confronté à un fardeau particulièrement préoccupant, illustrant le besoin urgent d'efforts concertés pour détecter, traiter et prévenir l'hépatite.

Laos

SYMPOSIUM SUR LES HÉPATITES DU MÉKONG

Renforcer la coopération régionale pour l'élimination de l'hépatite

Après plusieurs rencontres virtuelles, le symposium sur les hépatites du Mékong s'est de nouveau tenu en présentiel les 4 et 5 juin 2025 à Vientiane au Laos, en présence de cliniciens, de chercheurs et d'experts d'Asie du Sud-Est. Lancé en 2012 sous les auspices du ministère de la Santé du Laos, le symposium reflète aujourd'hui un effort de collaboration unique, impliquant le Cambodge, la Chine, la Thaïlande, le Vietnam, l'Australie, le Myanmar et l'Inde. Cet événement régional majeur, organisé par le Centre d'Infectiologie Lao-Christophe Mérieux, est désormais reconnu comme une plateforme clé pour le partage des connaissances sur l'hépatite et l'alignement des politiques nationales.

En 2025, le symposium s'est ouvert sur un discours du ministère laotien de la Santé et de l'Ambassadeur de France. Plusieurs études cliniques récentes ont été présentées, telles qu'un essai sur la vaccination des nourrissons au Laos et en Thaïlande, ou les modèles innovants de détection des cas au Cambodge et au Vietnam. Les stratégies de traitement et les complications à long terme, telles que la cirrhose et le cancer du foie, ont également été discutées. À l'issue de l'événement, le comité scientifique a émis des recommandations et renouvelé son appel à la collaboration transfrontalière. Avec un objectif résumé par le Docteur Soe Thet Lwin, du Réseau asiatique de réduction des risques du Myanmar : « Nous devons passer d'efforts fragmentés à des modèles de soins intégrés, en particulier pour les populations les plus à risque ».

Le symposium 2025 sur les hépatites a bénéficié du soutien opérationnel de la société lao Open Sources Technology Sole et des partenaires tels que l'Ambassade de France au Laos, l'Université de Chiang Mai en Thaïlande, l'INSERM et l'Institut Pasteur du Cambodge.



Centre de Conférence des Pensières

MEETING EXPERT SUR LES ARBOVIRUS

Contribuer à l'élaboration de stratégies intégrées de prévention et de gestion des arboviroses



Du 8 au 10 décembre 2025, la Fondation Mérieux a organisé une rencontre internationale de haut niveau consacrée aux arboviroses, maladies vectorielles transmises par des arthropodes piqueurs, telles que la dengue, le chikungunya, Zika et la fièvre jaune. L'urbanisation rapide, le changement climatique et l'intensification des mobilités humaines favorisent la prolifération et l'expansion géographique des vecteurs, exposant des populations toujours plus nombreuses au risque d'infection.

La rencontre a réuni une quarantaine d'experts scientifiques, représentants d'organisations internationales et d'autorités sanitaires, chercheurs et acteurs du secteur privé dans la perspective **d'apporter un éclairage sur la situation épidémiologique actuelle dans les zones les plus touchées, tout en encourageant l'échange de bonnes pratiques en matière de surveillance, de lutte antivectorielle et de réponse aux épidémies.**

Les échanges se sont appuyés sur des retours d'expérience couvrant les sujets liés à la vaccination, à l'engagement communautaire, aux outils diagnostiques, aux traitements, ainsi qu'à la recherche et aux essais cliniques. Parmi les conclusions ayant émergé : la nécessité d'agir dans le cadre d'approches coordonnées et complémentaires et le besoin d'élaborer des stratégies intégrées de gestion des arbovirus. L'événement a été organisé avec l'appui de l'OMS et grâce au soutien financier des laboratoires Takeda Pharmaceuticals, Valneva et Sanofi.



Un projet ancré dans une dynamique de partenariat de terrain

En 2026, le cadre mondial relatif à la lutte contre les arbovirus évolue avec la fusion de deux initiatives préexistantes – la stratégie EYE contre la fièvre jaune (Eliminate Yellow fever epidemic) et l'Initiative mondiale contre les arbovirus (GLAI) – pour former le nouveau Programme Mondial de l'OMS sur les arbovirus. Il s'agit de dynamiser les efforts de santé mondiale contre les maladies prioritaires dans le cadre d'une

stratégie unifiée permettant d'appréhender la nature multisectorielle des arboviroses (sensibles au climat, transmises par des vecteurs, évitables par la vaccination, pertinentes pour l'approche « One Health »). Ce programme s'appuiera sur les acquis, les réalisations et les enseignements des travaux précédents pour lutter contre toutes les arboviroses dans un cadre collaboratif et transversal.





04

Adopter une approche intégrée de la santé

Parce que la lutte contre les maladies infectieuses dépasse les domaines du diagnostic et de l'expertise biologique, la Fondation Mérieux déploie une approche intégrée de la santé : nous agissons sur les facteurs sociaux, culturels et environnementaux qui favorisent les infections.

La lutte contre les maladies infectieuses engage une vision globale de la santé car la propagation des maladies est directement liée aux conditions de vie : l'accès au logement, à l'éducation, à l'hygiène, à l'alimentation et à l'eau sont autant de besoins fondamentaux influant sur l'état de santé des populations. Cette approche multifactorielle de la santé intègre non seulement l'absence de maladie, mais aussi le bien-être physique, mental et social des personnes. Dans tous les pays où nous intervenons, nos actions de santé globale sont menées dans le cadre de partenariats de terrain, au plus près des besoins des communautés et des circonstances propres à chaque région.

La Fondation agit selon deux formats d'intervention :

- **La construction**, la rénovation ou l'extension de centres de santé primaire, avec une attention spécifique aux besoins des mères et des enfants, particulièrement vulnérables aux maladies dans les pays à revenu faible et intermédiaire. Les centres de santé accompagnés par la Fondation sont ainsi dotés de disciplines souvent sous-représentées dans ces territoires, telles que la gynéco-obstétrique ou l'accompagnement psychologique.
- **Le soutien à des organisations locales qui œuvrent notamment en faveur de l'accès à l'éducation et à des activités génératrices de revenus** à travers la construction d'écoles, la scolarisation ou l'apprentissage d'un métier en vue d'une insertion professionnelle durable. Et pour que les enfants connaissent les gestes qui permettent d'éviter de contracter des infections, nous soutenons également des projets d'éducation à l'hygiène, à la nutrition et à la santé.



La Fondation Mérieux intervient enfin en réponse aux situations d'urgence en cas de conflit ou de catastrophe naturelle. Alors que ces situations se multiplient, entraînant d'importants mouvements de populations, nous soutenons les acteurs locaux qui agissent au contact direct des bénéficiaires. Nous avons tissé des partenariats de longue date avec des associations engagées telles que le Samusocial international en Afrique, Enfants du Mékong en Asie ou encore Akamasoa à Madagascar.

Construction et accompagnement des centres de santé primaire

Dans le cadre de notre engagement pour un accès équitable aux soins, nous œuvrons pour garantir une prise en charge universelle des patients, sans distinction d'origine, de croyance ou de situation de handicap, avec une attention particulière portée aux femmes et aux enfants, identifiés comme bénéficiaires prioritaires en raison de leur vulnérabilité.



Sénégal

Création d'un pôle mère-enfant à Thiadiaye

Début 2023, la Fondation Mérieux a lancé un projet pilote à Thiadiaye, à l'ouest du Sénégal, afin de créer un service de santé maternelle, néonatale et infantile. Hébergé au sein du centre de santé existant, ce service proposera un parcours de soin couvrant la santé et le bien-être de la mère et de l'enfant, avec une prise en charge clinique, psychologique, sociale et nutritionnelle, ainsi qu'un appui à la parentalité. Le projet compte un volet dédié au renforcement des capacités du laboratoire de biologie médicale rattaché au centre de santé.

Les travaux ont démarré en 2025 et les préparatifs ont avancé sur plusieurs axes : recrutement du personnel, dotation d'équipements, validation d'un protocole de prise en charge, etc. La Fondation apporte son expertise en matière d'assistance à la maîtrise d'ouvrage pour la conception, la réalisation et le suivi des travaux, en partenariat avec notre équipe basée à Dakar. Un programme d'accompagnement du laboratoire de biologie médicale a également démarré (gestion de la qualité et coaching du personnel).

Co-financé avec la Direction de la Coopération Internationale du Gouvernement Princier de Monaco et la Fondation AnBer, ce projet a été bâti en collaboration avec plusieurs directions du ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique du Sénégal, la Direction de la Région Médicale de Thiès, le District Sanitaire, ainsi que le tissu associatif et les marraines de quartier (qui jouent un rôle de médiatrices entre les habitants et les services sanitaires et sociaux).





Liban

Accompagner le réseau de centres de santé communautaires



Formation en santé mentale

Les 4, 13 et 20 novembre 2025, la Fondation Mérieux a dispensé une formation dédiée à l'évaluation clinique des troubles mentaux prioritaires. Treize professionnels des centres de Zahlé et de Rachaya ont participé à la formation, basée sur le guide de l'OMS « Mental Health Gap Action Programme » (mhGAP) visant à combler les lacunes en santé mentale dans des structures de soins primaires, notamment dans les pays à revenu limité.

Le modèle d'approche intégrée de la santé portée par la Fondation s'affirme au Liban avec la signature d'un nouvel accord de partenariat avec les autorités libanaises le 25 avril 2025 en faveur du centre de santé primaire de Rachaya. Le projet porte sur la rénovation et l'agrandissement des infrastructures, ainsi que sur l'amélioration des services de soin (santé maternelle et infantile, santé mentale, dépistage précoce du cancer du sein notamment) et sur la création de services spécialisés, tels que l'orthophonie. En septembre 2025, une première étape a été franchie avec l'inauguration de l'extension du centre.

Cet accord entre dans le cadre de la Stratégie de santé libanaise « Vision 2030 » et s'inscrit dans le prolongement de l'engagement de la Fondation initié avec la construction du centre mère-enfant de Douris en 2021. Depuis 2024, une nouvelle phase d'accompagnement a été entamée afin de pérenniser les acquis du centre de Douris tout en répliquant certaines activités dans d'autres structures de la plaine de la Bekaa, notamment le centre de santé de Rachaya. En 2025, malgré l'instabilité sécuritaire persistante, les activités médicales et paramédicales ont été maintenues. Les protocoles de dépistage et d'orientation en santé mentale ont été déployés dans les trois centres identifiés par le projet.

Sous la tutelle du ministère de la Santé publique, ces activités sont coordonnées par la Fondation Mérieux et financées avec le soutien de la Direction de la Coopération Internationale du Gouvernement Princier de Monaco. Elles bénéficient de l'appui opérationnel de l'ONG Amel International, du Gouvernorat Baalbek El Hermel et de la Municipalité de Douris.



Liban

Construction d'un centre de santé à Baalbeck

En s'appuyant sur l'expérience du centre mère-enfant de Douris, la Fondation Mérieux a lancé en 2023 le projet de construction d'un centre de santé primaire à Baalbeck, au nord la plaine de la Bekaa, sur un terrain mis à disposition par les Forces Armées Libanaises. Dans la continuité des activités engagées par la Fondation dans la région, ce projet vise à améliorer l'accès aux services de santé pour les militaires, leurs familles et les populations civiles locales les plus vulnérables. La Fondation Mérieux apporte son expertise pour la conception, la construction et l'équipement de la structure, qui sera intégrée au réseau des Centres de Santé Primaire du ministère de la Santé publique.

En 2025, la première phase de travaux (construction du rez-de-chaussée) a été finalisée et la décision de construire un premier étage a été validée par l'ensemble des partenaires du projet : l'Armée Libanaise, le ministère de Santé publique et le Gouvernorat Baalbek-Hermel.



Soutien aux initiatives de terrain

La Fondation Mérieux finance les projets d'organisations locales qui agissent en faveur de l'amélioration des conditions de vie des communautés à travers des initiatives éducatives, de formation ou d'accompagnement à la mise en œuvre d'activités génératrices de revenus. Ces soutiens peuvent s'établir dans le cadre de partenariats historiques ou d'actions plus ponctuelles, comme en réponse à des situations d'urgences. Toutes ces initiatives participent à construire des conditions de vie dignes et favorables qui contribuent à l'amélioration de la santé.



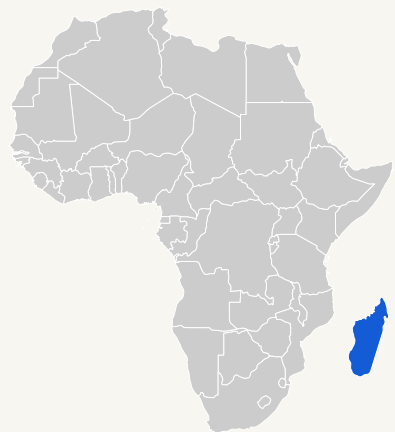
Cambodge

Contribuer à l'autonomisation des plus fragiles avec enfants du Mékong

Depuis 2010, la Fondation Mérieux soutient le Centre Docteur Christophe Mérieux à Phnom Penh, qui permet à des jeunes en situation de précarité de poursuivre des études supérieures. Géré par l'ONG Enfants du Mékong, le Centre dispose également de cinq classes de maternelle et accueille les enfants des environs pendant la journée. En 2025, le soutien de la Fondation a permis d'accueillir 113 étudiants et 60 élèves de maternelle, et de fournir à 60 jeunes enfants vivant à proximité du Centre des cours d'anglais et des activités éducatives.

Depuis 2017, la Fondation Mérieux contribue au projet social « **Mère-Enfant** » de l'association, qui aide les familles vivant dans l'extrême pauvreté à Phnom Penh et dans les villes de Sisophon, Sihanoukville, Banteay Chhmar, Preah Vihear, Samrong et Battambang. Ce soutien se traduit par la distribution de lait en poudre, de kits alimentaires et d'hygiène, par l'organisation de formations professionnelles ou par la reconstruction d'habitats et de sanitaires. En 2025, 200 familles et 80 mères vulnérables ont bénéficié d'un appui et une centaine de parents ont été formés à la gestion budgétaire et à la parentalité. Neuf habitations ont également été construites ou rénovées.





Madagascar

Agir en faveur des populations démunies avec Akamasoa

Depuis 2014, la Fondation Mérieux soutient l'association malgache de lutte contre la pauvreté Akamasoa, qui aide les populations fragiles des villages en périphérie d'Antananarivo en fournissant un accès à l'hygiène, à l'éducation et à la santé. La dotation de la Fondation est destinée au financement de projets d'infrastructure et à l'amélioration des conditions de vie des bénéficiaires, dans un pays qui traverse une grave crise humanitaire et où l'insécurité alimentaire est parmi les plus alarmante au monde (selon le Global Hunger Index).

En 2025, un projet important a été finalisé avec l'inauguration du Centre Médical Akamasoa à Manantenasa, doté des services médicaux essentiels, tels que des urgences médicales et pédiatriques, et de nombreux équipements de diagnostic (échographes, électrocardiographes, etc.). Le Centre comprend six nouvelles salles d'hospitalisation et des panneaux solaires ont été installés afin de renforcer son autonomie énergétique. Une grande salle de conférences pouvant accueillir jusqu'à 1 000 personnes a également été construite au sein de l'Université Saint Vincent de Paul (construction financée par la Fondation Mérieux en 2022). En matière d'hygiène publique, une centaine de toilettes supplémentaires a été aménagée en 2025 dans les villages d'Akamasoa.



Soutien à nos partenaires malgaches

- Le nouveau bâtiment du Centre Médical Maternité et Pédiatrie Précé Sainte-Anne géré par la Congrégation des Sœurs Missionnaires de l'Immaculé Conception a été inauguré dans la commune de Bemahatazana au centre de l'île (le projet a bénéficié du soutien de l'initiative Appel Détresse France pour le financement des équipements de pointe) ;
- La nouvelle cantine scolaire de la Communauté du Chemin Neuf a également été inaugurée en 2025 dans les locaux de la communauté à Antsobolo- Antananarivo ;
- Une distribution de savons a été organisée par la Fondation : 12 000 savons de 150 g ont été remis à plusieurs associations partenaires qui jouent un rôle essentiel dans la mise en place de programmes d'accompagnement pour améliorer l'hygiène et la prévention des maladies.



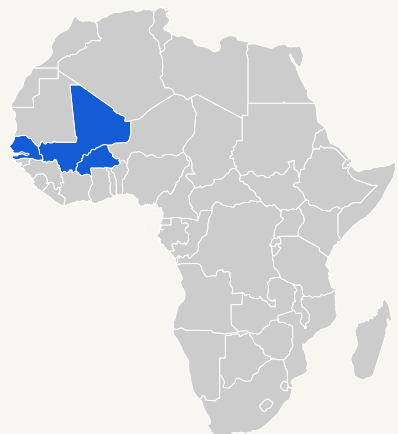
Haïti

Financer des actions au plus près des besoins

Haïti fait partie des tous premiers pays d'intervention de la Fondation Mérieux. Face à une situation sécuritaire et sanitaire particulièrement dégradée, nous confirmons plus que jamais notre engagement aux côtés de nos partenaires locaux. En 2025, le soutien de la Fondation a permis de financer plusieurs projets contribuant à l'amélioration de l'accès aux soins et à l'éducation :

- **Appui aux Centres GHESKIO** (Groupe d'étude haïtien sur le sarcome de Kaposi et les infections opportunistes) dédiés à la recherche opérationnelle, à la formation et à la santé publique. Le financement de la Fondation contribue à l'orientation des femmes vers des services de santé et de formation, au soutien psychologique et nutritionnel, au logement de famille déplacées, à la formation des enseignants et à l'accompagnement des élèves, etc. Un soutien d'urgence a également été alloué en 2025 afin de garantir la continuité des services et des interventions communautaires des Centres GHESKIO.
- **Dotation en faveur de l'Association pour la Coopération avec la Micro-Entreprise (ACME)**, qui offre des services de microfinance à la population haïtienne depuis 1997. Depuis 2005, la Fondation soutient le programme « MAG » (Mérieux-ACME-GHESKIO) de formation à la gestion de petites entreprises pour les femmes vivant avec le VIH ou vulnérables. En 2025, le programme a accompagné 730 femmes aux Centres GHESKIO et membres de RAMSA (porteuses de projets dans le secteur agricole). 218 d'entre elles ont ensuite eu accès à un crédit.
- **Soutien à la formation professionnelle des jeunes avec l'Association Kilb Timoun Ke Kontan (AKTKK)** depuis 2010. D'octobre 2024 à septembre 2025, le projet a permis de former 78 étudiants et d'accueillir dix jeunes filles en internat dans le Centre de l'Espoir géré par AKTKK. Une subvention additionnelle a été allouée à la distribution de kits alimentaires et sanitaires à 112 ménages déplacés dans la commune de Verrettes.
- **Subvention aux orphelinats de la Congrégation des Petits Frères et Petites Sœurs de l'Incarnation**, créés avec le soutien de la Fondation Mérieux en 2012. D'avril 2025 à mars 2026, l'aide de la Fondation a permis de prendre en charge 90 enfants et jeunes filles et de réaliser des travaux de réhabilitation.





Mali | Sénégal | Burkina Faso

Soutenir l'action du Samusocial international

La Fondation Mérieux contribue au fonctionnement des Samusociaux du Mali, du Burkina Faso et du Sénégal à travers le versement d'une subvention au Samusocial International. Cette dotation est destinée à soutenir les équipes mobiles locales qui proposent une assistance médicale, psychosociale et éducative aux enfants et aux jeunes en situation de grande exclusion dans les capitales des trois pays : Bamako, Ouagadougou et Dakar.

Au total, 3 845 enfants et jeunes de la rue, dont 1 050 filles et jeunes femmes, ont été pris en charge dans les trois capitales. À Bamako et à Ouagadougou, 3350 personnes déplacées et familles d'accueil vulnérables ont également été soutenues en 2025. Une subvention additionnelle a été attribuée par la Fondation Mérieux afin de garantir la continuité des services essentiels au Burkina Faso et au Sénégal au second semestre 2025.



2025, 20 ans d'engagement aux côtés du Samusocial

Le Samusocial International a été créé en 1998 pour agir contre toutes les formes d'exclusion, en accompagnant la création et le développement de dispositifs d'aide aux personnes les plus exclues dans les grandes villes du monde. Initié au Mali en 2005, le soutien de la Fondation Mérieux en faveur du Samusocial a été étendu au Sénégal et au Burkina Faso en 2009.



Monde

Small grants 2025

Doté d'une subvention annuelle de 50 000 €, le programme de subventions « Small Grants » de la Fondation Mérieux permet d'octroyer une aide d'un montant maximum de 5 000 € à des petites structures à fort impact local qui déploient des actions en lien avec notre mission de lutte contre les maladies infectieuses. En 2025, dix projets ont été sélectionnés selon trois axes d'intervention :

Appui aux structures de santé primaire

- Installation de panneaux solaires au **Centre de Prévention Maternelle et Infantile de Bertoua** au Cameroun et sensibilisation du personnel à l'accompagnement psychologique des femmes enceintes (Association de Personnes Handicapées de Mekone 1)



- Électrification solaire et acquisition d'équipements pour la **maternité de Kangala-Nzibira dans la province du Sud-Kivu en RDC** et formation des accoucheuses traditionnelles à l'orientation des femmes vers les structures de santé (Initiative Humanitaire pour le Développement)
- Dépistage, prise en charge thérapeutique et accompagnement psychosocial d'enfants atteints ou exposés à la tuberculose via une **approche communautaire intégrée à Conakry en Guinée** (Fraternité Médicale Guinée)
- Fourniture d'équipements médicaux essentiels et formation du personnel de santé à la réanimation néonatale au **Muong Nhe District Medical Center au Vietnam** (VinaCapital Foundation)
- Renforcement des capacités du **centre de santé de Mbissa au Cameroun** : installation de panneaux solaires, fourniture d'équipements, formation, sensibilisation à l'importance des consultations prénatales et aux risques de transmission des maladies infectieuses de la mère à l'enfant (Cameroon Family Welfare association)

Sensibilisation et formation

- Amélioration de la **santé maternelle et néonatale du district d'Ambanja à Madagascar** par la formation du personnel de santé et la sensibilisation communautaire, avec une attention particulière portée aux femmes vivant avec le VIH. Les résultats seront présentés aux instances ministérielles et régionales pour soutenir l'extension du modèle à d'autres districts (PANDA-Madagascar)
- Lutte contre le paludisme, la malnutrition et les maladies diarrhéiques auprès de femmes enceintes ou avec de jeunes enfants, déplacées internes et réfugiées, dans le **camp de N'Tintinbougou dans région de Koulikoro au Mali**. Certaines seront formées afin de devenir des relais communautaires (ONG Vie Bonne)
- Prévention des **infections infantiles dans la préfecture de Mediouna au Maroc** par la formation des mères aux pratiques d'hygiène et à la détection des signes précoces d'infection (Association Initiative pour la Réadaptation des Familles et l'Insertion des Personnes Handicapées)
- **Amélioration de la nutrition infantile à Porto-Novo au Bénin** via la valorisation des ressources alimentaires locales et la formation des mères aux bonnes pratiques de nutrition infantile et d'hygiène (ONG Le Potentiel Bâtisseur)

Soutien à des actions de santé globale (WASH & Nutrition)

- Lutte contre la propagation des maladies infectieuses et d'origine hydrique dans les **écoles d'Uvira, dans le Sud Kivu en RDC**, par l'installation d'un impluvium dans 13 écoles, la distribution de chlore liquide et la formation des Comités de parents d'élèves et des Comités des gestionnaires des écoles (ONG ARVC)



Arménie

Améliorer la santé féminine avec l'ONG actions santé femmes

Depuis 2023, la Fondation Mérieux soutient Actions Santé Femmes, une association engagée pour l'amélioration de l'accès des femmes aux soins gynécologiques et obstétricaux. La subvention de la Fondation est fléchée sur le **programme de développement « Santé des femmes arméniennes dans les provinces de Shirak et de Syunik »** mis en œuvre avec le soutien financier de l'Agence française de développement, du ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères et de la Région Auvergne-Rhône-Alpes.

- En 2025, des actions ont été engagées sur les trois composantes du modèle d'intervention : la formation des équipes médicales, les consultations en gynécologie-obstétrique itinérantes dans les villages et la sensibilisation des femmes à travers le parcours « École des mères » et les ateliers-débats « Café des femmes ».
- La Fondation Mérieux a également alloué une subvention additionnelle à Actions Santé Femmes pour l'organisation d'un colloque à Erevan sur les infections périnatales et la conduite d'une mission d'évaluation dans le domaine de la bactériologie médicale à Goris, dans la région de Syunik.



Conseil d'administration

Membres du collège des représentants des fondateurs

Alain MÉRIEUX
Président
Chantal MÉRIEUX
Karine MEHLER
Olivia MÉRIEUX
Alexandre MÉRIEUX

Membre d'honneur

Pr David L. HEYMANN

Membres du collège des personnalités qualifiées

Dr Robert SEBBAG
Vice-Président
Pr Christian BRÉCHOT
Didier CHERPITEL
Pr Jean-François DELFRAISSY
Pierre-Yves REVOL*
Pr Jean-William PAPE
Bernard SINOÛ

Commissaire du gouvernement

Madame la Préfète de la Région Auvergne-Rhône-Alpes

* Depuis le 17 décembre 2025
** Jusqu'au 30 septembre 2025
*** Depuis le 1er octobre 2025
**** Jusqu'au 31 mars 2026, puis Dr François-Xavier Babin par interim

Équipe de direction

Jean-Pierre BOSSER**
Directeur Général
Dorothee Lintner***
Directrice Générale
Clélia LEBAYLE
Secrétaire Générale
Directrice des Fonctions Support
Dr Nicolas ZELLER****
Directeur Médical et Expertises
Marie ENGEL
Directrice Internationale et Laboratoires
Dr François-Xavier BABIN
Directeur du Développement
Sandra ANGELE
Directrice du Centre des Pensières

Conseil scientifique

Pr Hubert ENDTZ
Erasmus University Rotterdam (Pays-Bas)
Pr Francine NTOUMI
Fondation Congolaise pour la Recherche Médicale (Congo)
Dr Firdausi QADRI
International Centre for Diarrhoeal Disease and Research (Bangladesh)
Dr Voahangy RASOLOFO
Institut Pasteur Madagascar (Madagascar)
Dr Robert SEBBAG
Hôpital de la Pitié-Salpêtrière (France)
Dr Wenhong ZHANG
Hôpital Huashan de l'Université de Fudan (Chine)

Gouvernance 2025

« Autour de notre expertise en biologie, nous travaillons en lien étroit avec des partenaires internationaux et locaux dans des approches multidisciplinaires, complémentaires et surtout concertées, s'inscrivant dans le long terme. »

Alain MÉRIEUX - Président

Pour mener à bien ses projets de développement et de recherche dans les pays à ressources limitées, la Fondation Mérieux associe des partenaires publics et privés, nationaux et internationaux, avec les organisations locales afin d'inscrire ses réalisations dans le long terme. Elle peut compter sur la confiance et l'engagement de ses partenaires, nouveaux ou historiques, pour aider les acteurs locaux dans leur lutte contre les maladies infectieuses. La Fondation Mérieux les remercie vivement pour leur soutien.

Institutions publiques nationales, régionales et internationales

Agence d'aide et de développement du gouvernement du Luxembourg (LuxDev)
Agence française de développement (AFD)
Association Internationale de Développement (IDA) via OOAS
Coalition for Epidemic Preparedness Innovations (CEPI)
Direction de la Coopération Internationale du Gouvernement de la Principauté de Monaco
Expertise France
Fleming Fund : UK Department of Health and Social Care via Mott McDonald
L'Initiative (Expertise France)
Ministère de la Santé RCA
Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (France)
Ministère de la Santé du Niger
Organisation Internationale pour les Migrations (OIM)
Organisation Mondiale de la Santé (OMS)
Région Auvergne Rhône-Alpes
The Joint Programming Initiative on Antimicrobial Resistance (JPIAMR)
Unité d'Appui à la Gestion et à la Coordination des Programmes du ministère de la Santé de Guinée
Welcome Trust

Universités et instituts de recherche

Agence nationale de la recherche (ANR)
ANRS | Maladies infectieuses émergentes
Institut national de la santé et de la recherche médicale
Institut Pasteur
International Vaccine Institute (IVI)
Université de Genève

Fondations et organisations non gouvernementales

African Society for Laboratory Medicine
Croix Rouge française
Le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (Global Fund)
Fondation AnBer
Fondation Pierre Fabre
Gates Foundation
Qatar Foundation

Industries et entreprises

Biomanguinhos
bioMérieux
Compagnie Mérieux Alliance (CMA)
GFA Consulting
GlaxoSmithKline Biologicals (GSK)
Institut Mérieux
Janssen Vaccines & Prevention (JNJ)
Merck/MSD
Moderna
Pfizer
Sanofi Pasteur
Serum Institute of India
Société M.B.D.
Takeda
Valvena

Partenaires financiers

Compte et chiffres clés 2025 — Bilan

ACTIF (EN MILLIERS D'EUROS)	NET 31 DÉC. 2025	NET 31 DÉC. 2024
Actif immobilisé		
Immobilisations incorporelles	636 583	247
Immobilisations corporelles	3 612	3 803
Immobilisations financières	1 746 335	49 107
TOTAL	2 386 530	53 157
Actif circulant		
Clients et comptes rattachés	1 422	631
Autres créances	10 208	15 967
Valeurs mobilières de placement	43 326	40 624
Disponibilités	1 713	10 202
Charges constatées d'avance	3 009	2 940
Écart de conversion actif	13	2
TOTAL	59 691	70 366
TOTAL ACTIF	2 446 221	123 523

PASSIF (EN MILLIERS D'EUROS)	31 DÉC. 2025	31 DÉC. 2024
Fonds propres		
Fonds associatifs sans droit de reprise	1 489 866	68 216
Réserves	276 537	884
Report à nouveau	18 641	18 078
Résultat de l'exercice	2 215	563
Autres fonds associatifs	7	7
TOTAL	1 787 266	87 748
Provisions pour risques et charges - Fonds dédiés		
Provisions pour risques et charges	161	121
Fonds reportés	636 514	-
Fonds dédiés	3 027	2 980
TOTAL	639 702	3 102
Dettes		
Emprunts et dettes financières	431	5 027
Fournisseurs et comptes rattachés	2 936	2 756
Dettes fiscales et sociales	1 833	1 937
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-
Autres dettes	3 512	3 201
Produits constatés d'avance	10 525	19 736
Écart de conversion passif	16	16
TOTAL	19 253	32 673
TOTAL ACTIF	2 446 221	123 523



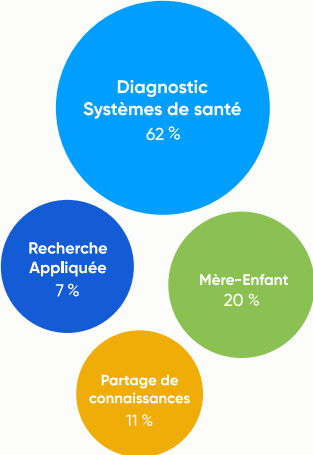
Compte et chiffres clés 2025 — Compte de résultat

(EN MILLIERS D'EUROS)	RÉEL 2025	RÉEL 2024
Produits d'exploitation		
Prestations de services	701	808
Produits de tiers financeurs	19 965	20 314
Reprise de dépréciations et transferts de charges	-	620
Autres produits de gestion courante	481	45
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	21 148	21 787
Charges d'exploitation		
Achats et charges externes	12 800	11 116
Aides financières	6 108	4 391
Impôts et taxes	803	850
Salaires, traitements et charges sociales	7 313	7 133
Dotations amortissements et provisions d'exploitation	765	806
Reports en fonds dédiés	47	1 507
Autres charges diverses	398	215
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	28 234	26 019
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-7 086	-4 232
Produits financiers		
Produits de participation	1 599	942
Autres produits financiers	2 437	2 741
Reprises de dépréciations financières	2 282	344
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	9 892	2 343
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	16 210	6 370
Charges financières		
Dotations aux provisions financières	232	1 364
Charges financières	6 644	264
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES	6 877	1 628
RÉSULTAT FINANCIER	9 334	4 742
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels divers	-	4
Reprises amortissements exceptionnels et provisions pour risques	2	56
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	2	60
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles	4	6
Dotations amortissements exceptionnels et provisions pour risques	31	-
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	34	6
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-32	53
Impôts sur les bénéfices	-	-
TOTAL PRODUITS	37 360	28 216
TOTAL CHARGES	35 145	27 653
SOLDE INTERMÉDIAIRE	2 215	563



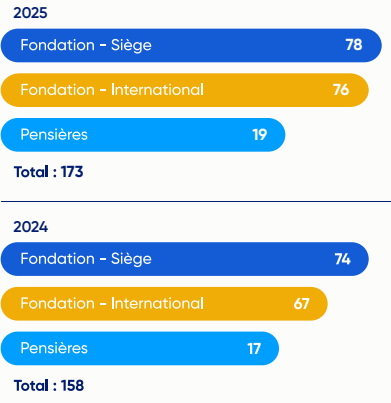
Compte et chiffres clés 2025

Répartition des dépenses par axe stratégique



Évolution des effectifs au 31 décembre 2025

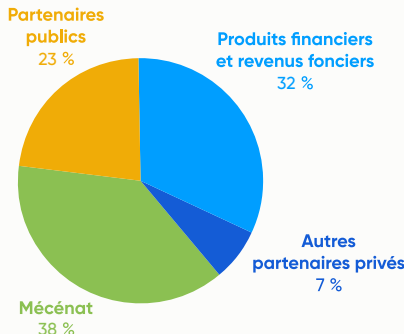
173 personnes dans le monde*



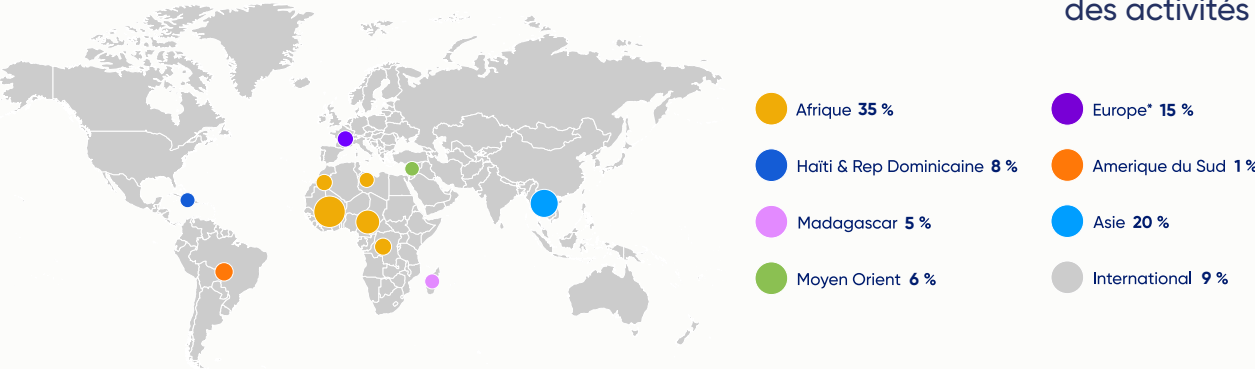
89/100
Index égalité homme/femme
pour l'année 2025, périmètre France

*hors stagiaires et intérimaires
(166,3 équivalent temps plein)

Répartition des ressources



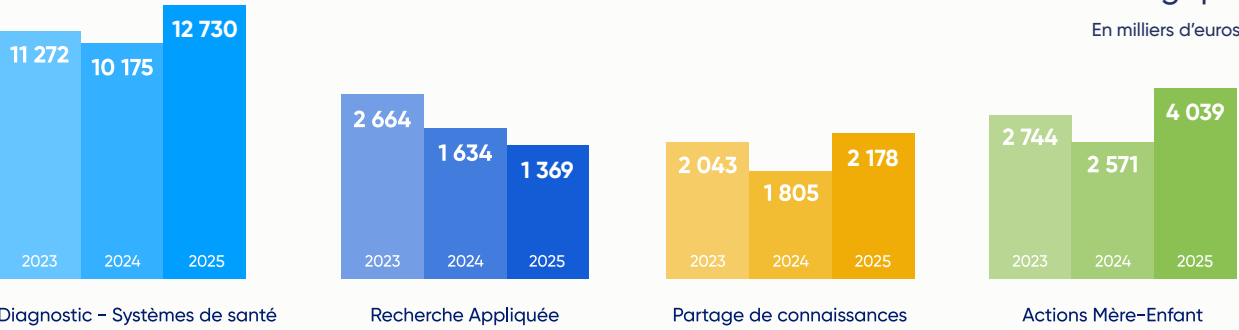
Répartition géographique des activités



*Missions réalisées depuis l'Europe à destination des pays
(incluant la coordination)

Évolution des dépenses par axe stratégique

En milliers d'euros



Deloitte.

Deloitte & Associés
Etablissement secondaire - Lyon
57 Boulevard Maréchal Mère
69649 Lyon Cedex 03
France
Téléphone : + 33 (0) 4 72 43 37 00
www.deloitte.fr

FONDATION MERIEUX

Fondation reconnue d'utilité publique

17 rue Bourgelat
69002 LYON

Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux Administrateurs de la fondation FONDATION MERIEUX

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la fondation FONDATION MERIEUX relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Étalon de la Pyramide - 52028 Paris-La Défense Cedex - France
Téléphone : + 33 (0) 1 42 28 20 00

Société par actions simplifiée au capital de 7 301 434 €
Société d'effacement comptable soumise au régime de l'impôt d'urgence (Régime AEP)
Société de Commerce de Comptes soumise à la Compagnie Régionale de Ventes et du Commerce
SIC 6800 001 612 100000000
TVA : FR 22 512 428 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion annuel du Trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Trésorier.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

3 | FONDATION MERIEUX | Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels | Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le changement de méthode comptable relatif à la première application du règlement ANC n° 2022-06, exposé dans la note « Principes, Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

La note « Immobilisations Financières » de l'annexe des comptes annuels expose notamment les règles et méthodes comptables relatives à l'évaluation des Participations et Créances rattachées et des autres titres immobilisés. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe des comptes annuels et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

2 | FONDATION MERIEUX | Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels | Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Lyon, le 29 mai 2026
Le Commissaire aux comptes,

Deloitte & Associés

Arnaud de Gasquet

4 | FONDATION MERIEUX | Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels | Exercice clos le 31 décembre 2025

Fondation Mérieux

Lutte contre les maladies infectieuses depuis 1967

contact@fondation-merieux.org

www.fondation-merieux.org



Retrouvez notre rapport annuel en ligne !

Photo

Antonin Bouvier
Ekno
Institut Pasteur
Les Pensières
Martin Grosjean

Fondation Mérieux
Olivia Mérieux
Sango
Saoyuth DARA

Rédaction

Fondation Mérieux
fondation-merieux.org
Sophie Poisard-Storz
solutions-editoriales.com

Conception et réalisation

Agence EVOL
agence-evol.fr

Impression

IDMM imprimerie
Imprimé en France
Juillet 2026